

Area Acquisti di Gruppo

Il Responsabile

DISCIPLINARE DI GARA

OGGETTO: eGPA 72/2023/SERV - Affidamento dei servizi di origination, mentoring e sperimentazione, hub internazionale, reporting e trend analysis da erogare in favore del Gruppo Ferrovie dello Stato Italiane nell'ambito delle attività di innovazione

LOTTO 1 - CIG [98862496C2]

LOTTO 2 - CIG [9886457269]

LOTTO 3 - CIG [9886594377]

ALLEGATI

- Capitolato Tecnico (**ALL. 1**);
- Schema di Accordo Quadro e relativi allegati (**ALL. 2**);
- Dichiarazione integrativa DGUE (**ALL. 3**);
- Dichiarazione sostitutiva del Certificato CCIAA (**ALL. 4**);
- Documento di Gara Unico Europeo (DGUE) (**ALL. 5**);
- Dichiarazione integrativa relativa all'avvalimento (**ALL. 6**);
- Schema di Garanzia provvisoria (**ALL. 7**);
- Schema di Garanzia definitiva (**ALL. 8**);
- Condizioni Generali di Contratto per gli appalti di servizi delle Società del Gruppo Ferrovie dello Stato Italiane (**ALL. 9**);
- Dichiarazione relativa all'applicazione di Misure Restrittive nei confronti della Federazione Russa, della Bielorussia e delle regioni dell'Ucraina controllate da autoproclamate Repubbliche Indipendenti (**ALL. 10**).



Ferservizi SpA (di seguito, per brevità, “Ferservizi”), Società con socio unico soggetta alla direzione e coordinamento di Ferrovie dello Stato Italiane SpA, **in nome e per conto di Ferrovie dello Stato Italiane SpA**, intende procedere tramite procedura aperta, svolta in modalità telematica, all’affidamento dei *Servizi di origination, mentoring e sperimentazione, hub internazionale, reporting e trend analysis da erogare in favore del Gruppo Ferrovie dello Stato Italiane nell’ambito delle attività di innovazione.*

A tal fine, Ferservizi ha indetto la presente procedura aperta, ai sensi del D. Lgs. 50/2016 e del Regolamento delle gare on-line di Ferservizi pubblicando il relativo Bando nei modi di legge.

Le prestazioni oggetto della procedura saranno affidate alle condizioni previste nel presente Disciplinare di gara, nel Bando di gara, nel Capitolato Tecnico, nello Schema di Accordo Quadro e relativi allegati nonché nel Regolamento delle gare on-line di Ferservizi, disponibili al seguente indirizzo: <https://www.acquisitionlineferservizi.it/web/index.html>. L’invio dell’offerta comporta l’assunzione da parte del mittente della qualifica di “Concorrente”, ai fini di quanto di seguito descritto.

Si evidenzia che per la presente procedura di gara, indetta mediante piattaforma telematica di negoziazione, in conformità a quanto previsto dal Comunicato del Presidente ANAC del 16/11/2022 recante “Indicazioni conseguenti all’entrata in vigore della delibera n. 464 del 27/7/2022 recante «Adozione del provvedimento di attuazione dell’articolo 81, comma 2, del decreto legislativo del 18/4/2016, n. 50 (di seguito codice dei contratti pubblici), d’intesa con il Ministero delle infrastrutture e della mobilità sostenibili e con l’Agenzia per l’Italia Digitale” e nelle more dell’implementazione delle nuove funzionalità del Fascicolo Virtuale dell’Operatore Economico (di seguito “FVOE”), istituito presso la Banca Dati Nazionale dei Contratti Pubblici, la verifica del possesso dei requisiti di carattere generale, tecnico-organizzativo ed economico-finanziario avverrà secondo le modalità di cui al D.P.R. n. 445/2000 e, pertanto, non mediante utilizzo del FVOE.



1 OGGETTO, DURATA E IMPORTO DELL'ACCORDO QUADRO

1.1 Oggetto

L'Appalto ha ad oggetto l'affidamento i servizi di origination, mentoring e sperimentazione, hub internazionale, reporting e trend analysis nell'ambito delle attività di innovazione, suddiviso nei seguenti lotti:

- Lotto 1: Con riferimento ai progetti il cui ambito di esecuzione è quello nazionale si prevedono i seguenti servizi:
 - Origination;
 - Mentoring;
 - Sperimentazione - Proof of Concept;
- Lotto 2: Con riferimento ai progetti il cui ambito di esecuzione è quello europeo (EU + United Kingdom + Svizzera), si prevedono i seguenti servizi:
 - Scouting e reporting Startup/Scaleup/PMI;
 - Innovation hub;
 - Sperimentazione - Proof of Value;
- Lotto 3: Con riferimento ai progetti il cui ambito di esecuzione è quello internazionale extra-UE, si prevedono i seguenti servizi:
 - Scouting e reporting Startup/Scaleup/PMI;
 - Innovation hub;
 - Sperimentazione – Proof of Value.

Per una più ampia descrizione delle caratteristiche dei servizi oggetto della presente procedura si rinvia al Capitolato Tecnico e allo Schema di Accordo Quadro e relativi allegati.

Ogni Concorrente potrà partecipare ad uno, più o tutti lotti e potrà risultarne Aggiudicatario.

1.2 Tipologia contrattuale

Con l'Aggiudicatario di ciascun lotto, sarà stipulato un Accordo Quadro ex art. 54 del D. Lgs. 50/2016.



1.3 Durata e importo dell'Accordo Quadro

L'importo complessivo della gara è pari a € 8.850.000,00 (Euro ottomilioniottocentocinquantamila/00) IVA esclusa.

L'importo massimo di ciascun lotto è di seguito riportato:

N. Lotto	Oggetto del lotto	Importo massimo del lotto (Euro, IVA esclusa)
1	Servizi di Origination, Mentoring e Sperimentazione - Proof of Concept in ambito nazionale	€ 2.910.000,00
2	Servizi di Scouting, Reporting, Startup/Scaleup/PMI, Innovation hub e Sperimentazione - Proof of Value in ambito europeo (EU + United Kingdom + Svizzera)	€ 1.800.000,00
3	Servizi di Scouting, Reporting, Startup/Scaleup/PMI, Innovation hub e Sperimentazione - Proof of Value in ambito internazionale extra-UE (non inclusi paesi EU + United Kingdom + Svizzera)	€ 600.000,00

Per il Lotto 1, l'Accordo Quadro che verrà sottoscritto con l'Aggiudicatario avrà una durata di 36 (trentasei) mesi a decorrere dalla data di stipula e per un importo massimo pari a quanto indicato nella tabella sopra.

Con l'Aggiudicatario/gli Aggiudicatari di ciascuno dei Lotti 2 e 3 sarà stipulato un Accordo Quadro con durata pari a 36 (trentasei) mesi a decorrere dalla data di stipula. L'importo massimo dell'Accordo Quadro sarà determinato dalle disposizioni relative alle quote % di ripartizione di cui al successivo paragrafo 3.6 del presente Disciplinare di Gara.

[OPZIONE DI IMPORTO] Per ciascun lotto, il Committente si riserva, altresì, la facoltà di aumentare l'importo base dell'Accordo Quadro, con uno o più atti unilaterali, agli stessi prezzi, patti e condizioni, o più favorevoli per la Committente, per l'ulteriore importo massimo di:



- € 1.940.000,00 (Euro unmilionenovecentoquarantamila/00), IVA esclusa, per il Lotto 1;
- € 1.200.000,00 (Euro unmilione duecentomila/00), IVA esclusa, per il Lotto 2;
- € 400.000,00 (Euro quattrocentomila/00), IVA esclusa, per il Lotto 3.

Per ciascuno dei Lotti 2 e 3, la ripartizione della suddetta opzione di importo avverrà per ogni Aggiudicatario sulla base delle quote % previste per ciascun lotto di cui al successivo paragrafo 3.6 del presente Disciplinare di Gara.

[OPZIONE TEMPORALE] Per ciascun Lotto, il Committente si riserva, altresì, la facoltà di aumentare la durata base dell'Accordo Quadro, con uno o più atti unilaterali, agli stessi prezzi, patti e condizioni, o più favorevoli per la Committente, prima della scadenza della validità temporale dello stesso come sopra indicata, per un massimo di ulteriori **24 (ventiquattro) mesi**, nell'ipotesi in cui alla scadenza dello stesso non sia esaurito il relativo importo massimo stabilito, anche eventualmente incrementato ai sensi di quanto previsto al precedente comma.

Per ciascun lotto, le due opzioni di cui sopra possono essere esercitate per il relativo Accordo Quadro sia alternativamente che cumulativamente e, qualora esercitate, saranno comunicate all'Appaltatore con posta elettronica certificata almeno 15 giorni prima della scadenza dell'Accordo Quadro.

Resta ferma l'applicabilità dell'art. 106 del D. Lgs. 50/2016, con particolare riferimento ai commi 11 e 12.

Relativamente all'individuazione e quantificazione degli oneri della sicurezza e relativi D.U.V.R.I. (Determinazione n. 3/2008 dell'AVCP), in ragione della natura intellettuale dei servizi da affidare, l'importo degli oneri di sicurezza c.d. esterni è pari a € 0,00.

Con riferimento all'importo massimo di ciascun Accordo Quadro si precisa che, l'Aggiudicatario non avrà nulla a che pretendere ad alcun titolo a fronte delle prestazioni non richieste e conseguentemente non rese in sede di esecuzione dell'Accordo Quadro, nel caso in cui al momento della scadenza di questo ultimo, non sia stato consumato l'importo massimo dello stesso e qualsiasi sia l'ammontare delle prestazioni sino al momento richieste.



Lotto	Descrizione servizi/beni	CPV	P (principale) S (secondaria)	CIG
1	Servizi di Origination, Mentoring e Sperimentazione - Proof of Concept in ambito nazionale	73120000 – 9	P	[98862496C2]
2	Servizi di Scouting, Reporting, Startup/Scaleup/PM I, Innovation hub e Sperimentazione - Proof of Value in ambito europeo (EU + United Kingdom + Svizzera)	73120000 – 9	P	[9886457269]
3	Servizi di Scouting, Reporting, Startup/Scaleup/PM I, Innovation hub e Sperimentazione - Proof of Value in ambito internazionale extra-UE (non inclusi paesi EU + United Kingdom + Svizzera)	73120000 – 9	P	[9886594377]

2 DISCIPLINA NORMATIVA DELL’AFFIDAMENTO

I rapporti fra il Gruppo Ferrovie dello Stato Italiane e il Concorrente sono regolati da:

- 2.1 Condizioni contenute nel presente Disciplinare di gara, nel Bando di gara, nello Schema di Accordo Quadro e relativi allegati.
- 2.2 “Condizioni Generali di Contratto per gli Appalti di forniture delle Società del Gruppo Ferrovie dello Stato Italiane” (che in seguito, per brevità, saranno chiamate “Condizioni Generali”), registrate presso l’Agenzia delle Entrate, Direzione Provinciale I di Roma, Ufficio Territoriale di Roma 1 Trastevere, al n. 5987, Serie 3, in data 23 giugno 2017, applicabili, in quanto compatibili, agli appalti di servizi limitatamente alle disposizioni contenute nel capo I; nel capo II; negli articoli 43 e



44; nel capo IV, titolo II, titolo III e titolo IV; nel capo V (**ALL. 9**).

- 2.3 Il Codice Etico e il Modello di Organizzazione Gestione e Controllo ex D.lgs. n. 231/2001 e s.m.i. (“Modello 231”) del Gruppo Ferrovie dello Stato Italiane.
- 2.4 Disposizioni contenute nel D. Lgs. n. 50 del 18 aprile 2016 e s.m.i. con riferimento ai settori speciali.
- 2.5 Regolamento delle gare on-line di Ferservizi visionabile sul sito www.acquisitionlineferservizi.it.
- 2.5 Disciplina contenuta nel Codice Civile e/o nelle leggi speciali applicabili.
- 2.6 Misure restrittive adottate nel contesto della politica estera e di sicurezza comune (PESC) dell'UE nonché delle relative disposizioni nazionali di attuazione applicabili; a titolo esemplificativo e non esaustivo si fa riferimento ai Regolamenti UE in materia di sanzioni nei confronti della Russia e Bielorussia (cfr. Regolamenti UE n.833/2014; n. 269/2014; n. 765/2006; n. 692/2014; n. 2022/263, ciascuno come tempo per tempo vigente); si precisa che l’obbligo di rispetto delle citate previsioni sussiste fintantoché e nei limiti in cui restano in vigore le misure restrittive adottate dall’Unione Europea.

3 CRITERIO DI AGGIUDICAZIONE

Il criterio di aggiudicazione, per ogni singolo lotto, sarà quello **dell’offerta economicamente più vantaggiosa, individuata sulla base del miglior rapporto qualità/prezzo** ai sensi dell’art. 95, comma 4 lett. b), del D. Lgs. 50/2016 e s.m.i. in base ai seguenti punteggi:

Elementi di valutazione	Ponderazione
QUALITÀ	70
PREZZO	30
PUNTEGGIO TOTALE	100

L’attribuzione del **Punteggio Totale (PT)** è ottenuto sommando il “**Punteggio Qualità Totale (PQT)**” ed il “**Punteggio Prezzo Totale (PPT)**”:



$$PT = PQT + PPT$$

Non si procederà a riparametrazione.

3.1 LOTTO 1 - PUNTEGGIO QUALITA' (PQ) - MAX 70 PUNTI

I 70 punti del parametro qualità sono suddivisi tra i seguenti criteri:

	Criterio di valutazione	Punti
Q ₁	Progetto di Lavoro e Approccio/Metodologia	Max 20
Q ₂	Numero di ambiti di scouting	Max 6
Q ₃	Numero di sessioni di pitch	Max 6
Q ₄	Numero di momenti di approfondimento	Max 4
Q ₅	Numero di momenti di confronto	Max 4
Q ₆	Numero di momenti di networking	Max 6
Q ₇	Numero di mentor esterni	Max 6
Q ₈	Numero di sessioni di formazione/workshop	Max 6
Q ₉	Numero di incontri mirati mentor/mentee	Max 6
Q ₁₀	Competenze legali su contrattualistica, proprietà intellettuale e negoziazione clausole M&A	Max 3
Q ₁₁	Seniority Team di Lavoro	Max 3

3.1.1 Progetto di Lavoro e Approccio/Metodologia (Q₁) = Max 20,00 punti

Ai fini del conseguimento dei 20 punti massimi del criterio “Progetto di Lavoro e Approccio/Metodologia” (Q₁) ciascun Concorrente, **a pena di esclusione**, dovrà presentare, nella sezione dedicata nella Busta digitale Tecnica, la “**Relazione di Progetto di Lavoro e Approccio/Metodologia**”, volta a descrivere nel modo più completo possibile la qualità di metodologie, tecniche, strumenti e approcci utilizzati per lo



svolgimento delle attività di origination, mentoring e sperimentazione - Proof of Concept in ambito nazionale di cui al par. 3 del CT.

I 20 punti massimi riconosciuti al criterio Q₁ verranno assegnati tenendo conto dei seguenti sub-criteri e relative ponderazioni:

<i>Sub-criterio di valutazione</i>		<i>Sub-punteggio</i>
Q_{1.A}	Programma standard di scouting Il Concorrente dovrà descrivere il Programma standard di scouting, in relazione a quanto previsto nel par. 3.1.1 del CT. <i>In particolare, saranno valutate:</i> <ul style="list-style-type: none">- <i>la completezza rispetto all'oggetto del servizio;</i>- <i>la capacità di fare community e generare sinergie tra gli attori coinvolti;</i>- <i>la capacità di fare cultura dell'innovazione;</i>- <i>la capillarità del programma sul territorio nazionale.</i>	Max 4,00
Q_{1.B}	Approccio metodologico gestione servizio di scouting Il Concorrente dovrà descrivere l'approccio metodologico che intende adottare per la gestione del servizio di scouting su richiesta di cui al par. 3.1.2 del CT. <i>In particolare, saranno valutate:</i> <ul style="list-style-type: none">- <i>la completezza rispetto all'oggetto del servizio;</i>- <i>la chiarezza rispetto alla correlazione tra fasi/attività/deliverable;</i>- <i>la varietà del mix di strumenti che s'intende adottare;</i>	Max 4,00



	<ul style="list-style-type: none">- <i>l'adeguatezza del sistema di valutazione mediante KPI;</i>- <i>la capacità di favorire un adeguato grado di fit rispetto all'esigenza di innovazione.</i>	
Q1.C	<p>Programma standard di mentoring</p> <p>Il Concorrente dovrà descrivere il Programma standard di mentoring di cui al par. 3.2.1 del CT.</p> <p><i>In particolare, saranno valutate:</i></p> <ul style="list-style-type: none">- <i>la completezza rispetto all'oggetto del servizio;</i>- <i>la chiarezza rispetto alla correlazione tra fasi/attività/deliverable;</i>- <i>la varietà del mix strumenti che s'intende adottare con particolare attenzione a modalità agile di gestione del servizio;</i>- <i>l'adeguatezza e coerenza della metodologia di valutazione dei progressi dei partecipanti rispetto al programma proposto;</i>- <i>la capacità di valorizzazione della Corporate Entrepreneurship;</i>- <i>la capacità di creare punti di contatto tra il proprio network di stakeholder e i partecipanti al fine di fornire opportunità di crescita.</i>	Max 4,00
Q1.D	<p>Approccio metodologico gestione del programma di mentoring</p> <p>Il Concorrente dovrà illustrare l'approccio metodologico che intende adottare per la gestione del programma di mentoring su richiesta di cui al par. 3.2.2</p>	Max 4,00



	<p>del CT.</p> <p><i>In particolare, saranno valutate:</i></p> <ul style="list-style-type: none">- <i>la completezza rispetto all'oggetto del servizio;</i>- <i>la chiarezza rispetto alla correlazione tra fasi/attività/deliverable;</i>- <i>la varietà del mix strumenti che s'intende adottare con particolare attenzione a modalità agile di gestione del servizio;</i>- <i>l'adeguatezza della metodologia di valutazione dei progressi dei partecipanti;</i>- <i>la capacità di favorire il matchmaking rispetto all'esigenza di innovazione;</i>- <i>la capacità di creare punti di contatto tra il proprio network di stakeholder e gli Incubati al fine di fornire opportunità di crescita agli Incubati, relazioni con medie e grandi aziende sia nella regione Lazio, sia sul territorio nazionale.</i>	
Q1.E	<p>Approccio metodologico gestione del servizio di sperimentazione</p> <p>Il Concorrente dovrà illustrare l'approccio metodologico che intende adottare per la gestione del servizio di sperimentazione di cui al par. 3.3 del CT.</p> <p><i>In particolare, saranno valutate:</i></p> <ul style="list-style-type: none">- <i>la completezza rispetto all'oggetto del servizio;</i>- <i>la chiarezza rispetto alla correlazione tra fasi/attività/deliverable;</i>- <i>l'adeguatezza delle metodologie che s'intende adottare con particolare attenzione a modalità agile per la gestione dei</i>	Max 4,00



	<i>progetti innovativi;</i> <i>- l'adeguatezza delle metriche di monitoraggio della sperimentazione;</i> <i>- la capacità di creare punti di contatto tra il proprio network di stakeholder al fine di fornire opportunità di sviluppo di progetti di co-innovazioni.</i>	
--	---	--

In particolare, al fine di rendere confrontabili le offerte, dovrà essere presentato un elaborato, in formato ppt, di massimo 10 slide, 2 slide per capitolo, (dal conteggio saranno esclusi copertina ed indice ove presenti), utilizzando una dimensione del carattere del testo non inferiore a 11 che dovrà essere suddivisa all'interno in funzione dei suddetti sub-criteri.

Per i suddetti sub-criteri (Q_i, per i=A, ... , E) sarà attribuito il relativo sub-punteggio massimo previsto, in ragione del numero delle offerte ricevute, come di seguito descritto:

In caso di offerte ammesse ≥ 3

A ciascuno dei suddetti sub-criteri di valutazione, è attribuito un coefficiente, variabile tra zero ed uno, sulla base del metodo del confronto a coppie.

In tal caso il confronto avviene sulla base delle preferenze accordate da ciascun componente della Commissione a ciascun progetto in confronto con tutti gli altri.

Ciascun componente della Commissione confronterà l'offerta di ciascun concorrente indicando quale offerta preferisce e il grado di preferenza, variabile tra 1 e 6 (1 - nessuna preferenza; 2 - preferenza minima; 3 - preferenza piccola; 4 - preferenza media; 5 - preferenza grande; 6 - preferenza massima).

Viene costruita una matrice con un numero di righe e un numero di colonne pari al numero dei concorrenti meno uno come nell'esempio sottostante, nel quale le lettere individuano i singoli concorrenti; in ciascuna casella viene collocata la lettera corrispondente all'elemento che è stato preferito con il relativo grado di preferenza e, in caso di parità, vengono collocate nella casella le lettere dei due elementi in confronto, assegnando un punto ad entrambe.



	B	C	D	E	F	...	N
A							
	B						
		C					
			D				
				E			
					...		
						N-1	

Al concorrente che ha assunto il punteggio migliore verrà assegnato il coefficiente uno e alle altre un punteggio ad esso proporzionale in base al punteggio ottenuto. I coefficienti definitivi si ottengono come media dei coefficienti di ciascun commissario. Nel caso in cui, con la media effettuata, nessun concorrente abbia ottenuto il valore unitario, verrà effettuata la riparametrazione, che consiste nell'assegnare il coefficiente uno al concorrente che ha ottenuto il coefficiente medio più alto ed ai rimanenti un coefficiente ad esso proporzionale.

Successivamente, la Commissione, terminata l'attribuzione dei coefficienti definitivi ai sub-criteri di valutazione, procede, in relazione a ciascuna offerta, all'attribuzione dei punteggi secondo il seguente metodo:

$$PQ_{Q_{1CC}} = \sum_{i=A}^E C_i \times Sub_punteggio_i$$

dove

PQ_{Q_{1CC}} è il Punteggio Qualità ottenuto dal Concorrente in valutazione mediante il metodo del confronto a coppie per il criterio Q₁;

C_i è il coefficiente definitivo ottenuto dal Concorrente in valutazione per il sub-criterio di valutazione Q_{1_i}-esimo;



Sub_punteggio_i è il punteggio massimo assegnabile per il sub-criterio di valutazione Q_{1_i}-esimo;

i = A, B, ... , E.

In caso di offerte ammesse < 3

La valutazione di ciascuno dei suddetti sub-criteri verrà effettuata mediante la media dei coefficienti attribuiti discrezionalmente dai singoli componenti della Commissione secondo la scala indicata nella tabella che segue:

SCALA DI VALUTAZIONE	COEFFICIENTE
Eccellente Gli aspetti previsti dal criterio (o subcriterio, se previsto) sono affrontati in modo più che convincente e significativo. Sono forniti gli elementi richiesti su tutte le questioni poste e non ci sono aspetti o aree di non chiarezza.	1
Ottimo Gli aspetti previsti dal criterio (o subcriterio, se previsto) sono affrontati in modo convincente e significativo. Sono forniti gli elementi richiesti su tutte le questioni poste e non ci sono aspetti o aree di non chiarezza.	0,90
Molto Buono Gli aspetti previsti dal criterio (o subcriterio, se previsto) sono affrontati in modo più che adeguato. Sono forniti gli elementi richiesti su tutte le questioni poste e non ci sono aspetti o aree di non chiarezza.	0,80
Buono Gli aspetti previsti dal criterio (o subcriterio, se previsto) sono affrontati in modo adeguato. Sono forniti gli elementi richiesti su tutte o quasi le questioni poste.	0,70



SCALA DI VALUTAZIONE	COEFFICIENTE
Discreto <p>Gli aspetti previsti dal criterio (o subcriterio, se previsto) sono affrontati in modo adeguato, anche se sono possibili alcuni miglioramenti. Sono forniti gli elementi richiesti su quasi tutte le questioni poste.</p>	0,60
Sufficiente <p>Gli aspetti previsti dal criterio (o subcriterio, se previsto) sono affrontati in modo generale ma sono presenti parecchie debolezze. Sono forniti alcuni elementi significativi ma ci sono diverse questioni per cui mancano dettagli o gli elementi forniti sono limitati.</p>	0,50
Parzialmente adeguato <p>Gli aspetti previsti dal criterio (o subcriterio, se previsto) sono affrontati parzialmente o si forniscono elementi non completi. Sono forniti alcuni elementi ma ci sono numerose questioni per cui mancano dettagli o gli elementi forniti sono limitati.</p>	0,40
Insufficiente <p>Gli aspetti previsti dal criterio (o subcriterio, se previsto) sono affrontati molto parzialmente e si forniscono elementi non completi. Sono affrontate solo in parte le questioni poste o sono forniti pochi elementi rilevanti.</p>	0,20
Non valutabile <p>Gli aspetti previsti dal criterio (o subcriterio, se previsto) non sono affrontati (o sono affrontati marginalmente) o gli stessi non possono essere valutati per i molti elementi carenti o non completi. Non sono affrontate le questioni poste o sono forniti pochi elementi rilevanti.</p>	0



Una volta terminata la procedura di attribuzione discrezionale dei coefficienti, verrà effettuata la media dei coefficienti attribuiti discrezionalmente dai singoli componenti della Commissione.

Si procederà quindi a trasformare la media dei coefficienti attribuiti da parte di tutti i componenti della Commissione in coefficienti definitivi, riportando ad uno la media più alta e proporzionando a tale media massima le medie provvisorie prima calcolate.

In presenza di una sola offerta verrà considerato come coefficiente definitivo la media dei coefficienti attribuiti discrezionalmente dai singoli commissari senza effettuare alcuna riparametrizzazione (non trova pertanto applicazione il precedente comma).

Successivamente, la Commissione, terminata l'attribuzione dei coefficienti definitivi ai sub-criteri di valutazione, procede, in relazione a ciascuna offerta, all'attribuzione dei punteggi secondo il seguente metodo:

$$PQ_Q_{1G} = \sum_{i=A}^E C_i \times Sub_punteggio_i$$

dove

PQ_Q_{1G} è il Punteggio Qualità ottenuto dal Concorrente in valutazione mediante il metodo dei giudizi per il criterio Q₁;

C_i è il coefficiente definitivo ottenuto dal Concorrente in valutazione per il sub-criterio di valutazione Q_{1_i}-esimo;

Sub_punteggio_i è il punteggio massimo assegnabile per il sub-criterio di valutazione Q_{1_i}-esimo;

i = A, B, ... , E.



3.1.2 Numero di ambiti di scouting (Q₂) = Max 6,00 punti

Il Concorrente, per l'attribuzione dei punti riservati a tale criterio dell'Offerta tecnica, potrà elevare la qualità del Programma Standard di scouting richiesto offrendo un numero di ambiti maggiore al minimo previsto (n. 3) al par. 3.1.1 del Capitolato Tecnico.

A tal proposito, il Concorrente potrà selezionare una delle opzioni del menù a tendina presente nell'apposito campo della Busta digitale Tecnica.

Si riportano nella tabella di seguito i punteggi che verranno assegnati in funzione del miglioramento offerto rispetto al valore previsto come minimo da Capitolato Tecnico indicato al par. 3.1.1 del CT:

Numero di ambiti di scouting (Q ₂)		Punti
Opzione 1	Garantire $4 \leq \text{n. ambiti di scouting} < 6$ che siano trasversali a più industry, al fine di garantire il coinvolgimento di una più variegata platea di aziende partecipanti	1,00 Punto
Opzione 2	Garantire $6 \leq \text{n. ambiti di scouting} < 8$ che siano trasversali a più industry, al fine di garantire il coinvolgimento di una più variegata platea di aziende partecipanti	3,00 Punti
Opzione 3	Garantire $\text{n. ambiti di scouting} \geq 8$ che siano trasversali a più industry, al fine di garantire il coinvolgimento di una più variegata platea di aziende partecipanti	6,00 Punti

Si precisa che, nel caso un Concorrente non presenti offerta migliorativa per il suddetto criterio, gli verrà attribuito un punteggio PQ Q₂ pari a 0.

3.1.3 Numero di sessioni di pitch (Q₃) = Max 6,00 punti

Il Concorrente, per l'attribuzione dei punti riservati a tale criterio dell'Offerta tecnica, potrà elevare la qualità del Programma Standard di scouting richiesto offrendo un numero di sessioni di pitch maggiore al minimo previsto (n. 3) al par. 3.1.1 del Capitolato Tecnico.

A tal proposito, il Concorrente potrà selezionare una delle opzioni del menù a tendina presente nell'apposito campo della Busta digitale Tecnica.



Si riportano nella tabella di seguito i punteggi che verranno assegnati in funzione del miglioramento offerto rispetto al valore previsto come minimo da Capitolato Tecnico indicato al par. 3.1.1 del CT:

Numero di sessioni di pitch (Q ₃)		Punti
Opzione 1	Garantire $4 \leq n. \text{ sessioni di pitch} < 6$ almeno una per ciascun ambito di scouting - ossia giornate in cui si offre a startup/team/PMI/potenziati partner la possibilità di presentare, alla platea delle aziende aderenti al programma, la propria soluzione o idea di business	1,00 Punto
Opzione 2	Garantire $6 \leq n. \text{ sessioni di pitch} < 8$ almeno una per ciascun ambito di scouting - ossia giornate in cui si offre a startup/team/PMI/potenziati partner la possibilità di presentare, alla platea delle aziende aderenti al programma, la propria soluzione o idea di business	3,00 Punti
Opzione 3	Garantire $n. \text{ sessioni di pitch} \geq 8$ almeno una per ciascun ambito di scouting - ossia giornate in cui si offre a startup/team/PMI/potenziati partner la possibilità di presentare, alla platea delle aziende aderenti al programma, la propria soluzione o idea di business	6,00 Punti

Si precisa che, nel caso un Concorrente non presenti offerta migliorativa per il suddetto criterio, gli verrà attribuito un punteggio PQ Q₃ pari a 0.

3.1.4 Numero di momenti di approfondimento (Q₄) = Max 4,00 punti

Il Concorrente, per l'attribuzione dei punti riservati a tale criterio dell'Offerta tecnica, potrà elevare la qualità del Programma Standard di scouting richiesto offrendo un numero di momenti di approfondimento maggiore al minimo previsto (n. 8) al par. 3.1.1 del Capitolato Tecnico.

A tal proposito, il Concorrente potrà selezionare una delle opzioni del menù a tendina presente nell'apposito campo della Busta digitale Tecnica.

Si riportano nella tabella di seguito i punteggi che verranno assegnati in funzione del miglioramento offerto rispetto al valore previsto come minimo da Capitolato Tecnico indicato al par. 3.1.1 del CT:



Numero di momenti di approfondimento (Q ₄)		Punti
<i>Opzione 1</i>	Garantire 9 ≤ n. momenti di approfondimento < 10 in cui le aziende aderenti al programma abbiano la possibilità di approfondire le soluzioni di loro maggiore interesse attraverso degli incontri mirati con le realtà selezionate	1,00 Punto
<i>Opzione 2</i>	Garantire 10 ≤ n. momenti di approfondimento < 12 che siano trasversali a più industry, al fine di garantire il coinvolgimento di una più variegata platea di aziende partecipanti	2,50 Punti
<i>Opzione 3</i>	Garantire n. momenti di approfondimento ≥ 12 che siano trasversali a più industry, al fine di garantire il coinvolgimento di una più variegata platea di aziende partecipanti	4,00 Punti

Si precisa che, nel caso un Concorrente non presenti offerta migliorativa per il suddetto criterio, gli verrà attribuito un punteggio PQ Q₄ pari a 0.

3.1.5 Numero di momenti di confronto (Q₅) = Max 4,00 punti

Il Concorrente, per l'attribuzione dei punti riservati a tale criterio dell'Offerta tecnica, potrà elevare la qualità del Programma Standard di scouting richiesto offrendo un numero di momenti di confronto maggiore al minimo previsto (n. 3) al par. 3.1.1 del Capitolato Tecnico.

A tal proposito, il Concorrente potrà selezionare una delle opzioni del menù a tendina presente nell'apposito campo della Busta digitale Tecnica.

Si riportano nella tabella di seguito i punteggi che verranno assegnati in funzione del miglioramento offerto rispetto al valore previsto come minimo da Capitolato Tecnico indicato al par. 3.1.1 del CT:

Numero di momenti di confronto (Q ₅)		Punti
<i>Opzione 1</i>	Garantire 4 ≤ n. momenti di confronto < 6 tra le aziende aderenti al programma, finalizzati alla condivisione delle proprie esigenze e iniziative d'innovazione, al fine di favorire lo sviluppo di progettualità di co-innovazione multi-corporate e, al contempo, il networking, allo scopo di alimentare l'ecosistema di innovazione che gravita intorno al programma	1,00 Punto



Numero di momenti di confronto (Q ₅)		Punti
<i>Opzione 2</i>	Garantire 6 ≤ n. momenti di confronto < 8 tra le aziende aderenti al programma, finalizzati alla condivisione delle proprie esigenze e iniziative d'innovazione, al fine di favorire lo sviluppo di progettualità di co-innovazione multi-corporate e, al contempo, il networking, allo scopo di alimentare l'ecosistema di innovazione che gravita intorno al programma	2,50 Punti
<i>Opzione 3</i>	Garantire n. momenti di confronto ≥ 8 tra le aziende aderenti al programma, finalizzati alla condivisione delle proprie esigenze e iniziative d'innovazione, al fine di favorire lo sviluppo di progettualità di co-innovazione multi-corporate e, al contempo, il networking, allo scopo di alimentare l'ecosistema di innovazione che gravita intorno al programma	4,00 Punti

Si precisa che, nel caso un Concorrente non presenti offerta migliorativa per il suddetto criterio, gli verrà attribuito un punteggio PQ Q₅ pari a 0.

3.1.6 Numero di momenti di networking (Q₆) = Max 6,00 punti

Il Concorrente, per l'attribuzione dei punti riservati a tale criterio dell'Offerta tecnica, potrà elevare la qualità del Programma Standard di mentoring richiesto offrendo un numero di momenti di networking maggiore al minimo previsto (n. 3) al par. 3.2.1 del Capitolato Tecnico.

A tal proposito, il Concorrente potrà selezionare una delle opzioni del menù a tendina presente nell'apposito campo della Busta digitale Tecnica.

Si riportano nella tabella di seguito i punteggi che verranno assegnati in funzione del miglioramento offerto rispetto al valore previsto come minimo da Capitolato Tecnico indicato al par. 3.2.1 del CT:

Numero di momenti di networking (Q ₆)		Punti
<i>Opzione 1</i>	Garantire 4 ≤ n. momenti di networking < 6 al fine di favorire il confronto tra i partecipanti sulle proprie esigenze e sulle iniziative d'innovazione, alimentando, al contempo, l'ecosistema che gravita intorno al programma	1,00 Punto



Numero di momenti di networking (Q ₆)		Punti
Opzione 2	Garantire 6 ≤ n. momenti di networking < 8 al fine di favorire il confronto tra i partecipanti sulle proprie esigenze e sulle iniziative d'innovazione, alimentando, al contempo, l'ecosistema che gravita intorno al programma	3,00 Punti
Opzione 3	Garantire n. momenti di networking ≥ 8 al fine di favorire il confronto tra i partecipanti sulle proprie esigenze e sulle iniziative d'innovazione, alimentando, al contempo, l'ecosistema che gravita intorno al programma	6,00 Punti

Si precisa che, nel caso un Concorrente non presenti offerta migliorativa per il suddetto criterio, gli verrà attribuito un punteggio PQ Q₆ pari a 0.

3.1.7 Numero di mentor esterni (Q₇) = Max 6,00 punti

Il Concorrente, per l'attribuzione dei punti riservati a tale criterio dell'Offerta tecnica, potrà elevare la qualità del Programma Standard di mentoring richiesto offrendo un numero di mentor esterni maggiore al minimo previsto (n. 2) al par. 3.2.2 del Capitolato Tecnico.

A tal proposito, il Concorrente potrà selezionare una delle opzioni del menù a tendina presente nell'apposito campo della Busta digitale Tecnica.

Si riportano nella tabella di seguito i punteggi che verranno assegnati in funzione del miglioramento offerto rispetto al valore previsto come minimo da Capitolato Tecnico indicato al par. 3.2.2 del CT:

Numero di mentor esterni (Q ₇)		Punti
Opzione 1	Garantire il coinvolgimento di 3 ≤ n. mentor esterni < 5 nel corso dell'intero programma	1,00 Punto
Opzione 2	Garantire 5 ≤ n. mentor esterni < 7 nel corso dell'intero programma	3,00 Punti
Opzione 3	Garantire n. mentor esterni ≥ 7 nel corso dell'intero programma	6,00 Punti

Si precisa che, nel caso un Concorrente non presenti offerta migliorativa per il suddetto criterio, gli verrà attribuito un punteggio PQ₇ pari a 0.



3.1.8 Numero di sessioni di formazione/workshop (Q₈) = Max 6,00 punti

Il Concorrente, per l'attribuzione dei punti riservati a tale criterio dell'Offerta tecnica, potrà elevare la qualità del Programma Standard di mentoring richiesto offrendo un numero di momenti di sessioni di formazione/workshop maggiore al minimo previsto (n. 4) al par. 3.2.2 del Capitolato Tecnico.

A tal proposito, il Concorrente potrà selezionare una delle opzioni del menù a tendina presente nell'apposito campo della Busta digitale Tecnica.

Si riportano nella tabella di seguito i punteggi che verranno assegnati in funzione del miglioramento offerto rispetto al valore previsto come minimo da Capitolato Tecnico indicato al par. 3.2.2 del CT:

Numero di sessioni di formazione/workshop (Q ₈)		Punti
Opzione 1	Garantire $5 \leq n.$ sessioni di formazione/workshop < 7 che coinvolgano, in ottica peer-to-peer, sia i membri delle startup sia i referenti operativi della Società del Gruppo FS Italiane	1,00 Punto
Opzione 2	Garantire $7 \leq n.$ sessioni di formazione/workshop < 9 che coinvolgano, in ottica peer-to-peer, sia i membri delle startup sia i referenti operativi della Società del Gruppo FS Italiane	3,00 Punti
Opzione 3	Garantire $n.$ sessioni di formazione/workshop ≥ 9 che coinvolgano, in ottica peer-to-peer, sia i membri delle startup sia i referenti operativi della Società del Gruppo FS Italiane	6,00 Punti

Si precisa che, nel caso un Concorrente non presenti offerta migliorativa per il suddetto criterio, gli verrà attribuito un punteggio PQ Q₈ pari a 0.

3.1.9 Numero di incontri mirati mentor/mentee (Q₉) = Max 6,00 punti

Il Concorrente, per l'attribuzione dei punti riservati a tale criterio dell'Offerta tecnica, potrà elevare la qualità del Programma Standard di mentoring richiesto offrendo un numero di momenti di incontri mirati mentor/mentee maggiore al minimo previsto (n. 2) al par. 3.2.2 del Capitolato Tecnico.

A tal proposito, il Concorrente potrà selezionare una delle opzioni del menù a tendina presente nell'apposito campo della Busta digitale Tecnica.



Si riportano nella tabella di seguito i punteggi che verranno assegnati in funzione del miglioramento offerto rispetto al valore previsto come minimo da Capitolato Tecnico indicato al par. 3.2.2 del CT:

Numero di incontri mirati mentor/mentee (Q ₉)		Punti
Opzione 1	Garantire $3 \leq n. \text{ incontri mirati mentor/mentee} < 5$ nel corso dell'intero programma	1,00 Punto
Opzione 2	Garantire $5 \leq n. \text{ incontri mirati mentor/mentee} < 7$ nel corso dell'intero programma	3,00 Punti
Opzione 3	Garantire $n. \text{ incontri mirati mentor/mentee} \geq 7$ nel corso dell'intero programma	6,00 Punti

Si precisa che, nel caso un Concorrente non presenti offerta migliorativa per il suddetto criterio, gli verrà attribuito un punteggio PQ Q₉ pari a 0.

3.1.10 Competenze legali su contrattualistica, proprietà intellettuale e negoziazione clausole M&A (Q₁₀) = Max 3,00 punti

Il Concorrente, per l'attribuzione dei punti riservati a tale criterio dell'Offerta tecnica, potrà elevare la qualità del Team di lavoro richiesto offrendo delle figure professionali con competenze ulteriori a quanto previsto al par. 6.2 del Capitolato Tecnico ovvero competenze legali su contrattualistica e proprietà intellettuale, nonché l'esperienza pregressa, comprovata, nella negoziazione di clausole di M&A.

A tal proposito, il Concorrente potrà selezionare una delle opzioni del menù a tendina presente nell'apposito campo della Busta digitale Tecnica.

Si riportano nella tabella di seguito i punteggi che verranno assegnati in funzione del miglioramento offerto rispetto al valore previsto come minimo da Capitolato Tecnico indicato al par. 6.2 del CT:

Competenze legali su contrattualistica, proprietà intellettuale e negoziazione clausole M&A (Q ₁₀)		Punti
Opzione 1	Mettere a disposizione la figura professionale "Manager" con competenze legali su contrattualistica e proprietà intellettuale, nonché l'esperienza pregressa, comprovata, nella negoziazione di clausole di M&A	0,50 Punti
Opzione 2	Mettere a disposizione la figura professionale "Specialista" con competenze legali su contrattualistica	1,50 Punti



Competenze legali su contrattualistica, proprietà intellettuale e negoziazione clausole M&A (Q ₁₀)		Punti
	e proprietà intellettuale, nonché l'esperienza pregressa, comprovata, nella negoziazione di clausole di M&A	
<i>Opzione 3</i>	Mettere a disposizione le figure professionali "Manager" e "Specialista" con competenze legali su contrattualistica e proprietà intellettuale, nonché l'esperienza pregressa, comprovata, nella negoziazione di clausole di M&A	3,00 Punti

Si precisa che, nel caso un Concorrente non presenti offerta migliorativa per il suddetto criterio, gli verrà attribuito un punteggio PQ Q₁₀ pari a 0.

3.1.11 Seniority Team di Lavoro (Q₁₁) = Max 3,00 punti

Il Concorrente, per l'attribuzione dei punti riservati a tale criterio dell'Offerta tecnica, potrà elevare la qualità del Team di lavoro richiesto offrendo delle figure professionali con seniority maggiore rispetto a quanto previsto al par. 6.2 del Capitolato Tecnico.

A tal proposito, il Concorrente potrà selezionare una delle opzioni del menù a tendina presente nell'apposito campo della Busta digitale Tecnica.

Si riportano nella tabella di seguito i punteggi che verranno assegnati in funzione del miglioramento offerto rispetto al valore previsto come minimo da Capitolato Tecnico indicato al par. 6.2 del CT:

Seniority Team di Lavoro (Q ₁₁)		Punti
<i>Opzione 1</i>	Mettere a disposizione la figura professionale "Manager" con una seniority lavorativa di almeno 10 (dieci) anni da computarsi successivamente alla data di conseguimento del diploma di laurea (da intendersi diploma di laurea magistrale, specialistica o conseguita ai sensi del vecchio ordinamento)	0,50 Punti
<i>Opzione 2</i>	Mettere a disposizione la figura professionale "Specialista" con una seniority lavorativa di almeno 8 (otto) anni da computarsi successivamente alla data di conseguimento del diploma di laurea (da intendersi diploma di laurea magistrale, specialistica o conseguita ai sensi del vecchio ordinamento)	1,50 Punti
<i>Opzione 3</i>	Mettere a disposizione la figura professionale "Manager" con una seniority lavorativa di almeno 10 (dieci) anni da computarsi successivamente alla data di conseguimento del diploma di laurea (da intendersi	3,00 Punti



Seniority Team di Lavoro (Q ₁₁)		Punti
	diploma di laurea magistrale, specialistica o conseguita ai sensi del vecchio ordinamento) e la figura professionale “Specialista” con una seniority lavorativa di almeno 8 (otto) anni da computarsi successivamente alla data di conseguimento del diploma di laurea (da intendersi diploma di laurea magistrale, specialistica o conseguita ai sensi del vecchio ordinamento)	

Si precisa che, nel caso un Concorrente non presenti offerta migliorativa per il suddetto criterio, gli verrà attribuito un punteggio PQ Q₁₁ pari a 0.

In relazione al Lotto 1, per ciascun Concorrente si procederà al calcolo del **Punteggio Qualità Totale (PQT)** sommando i punteggi conseguiti per gli elementi precedentemente definiti:

$$PQT = \sum_{i=1}^{11} PQ_Q_i$$

dove:

- **PQT** = punteggio tecnico attribuito all’offerta del Concorrente in esame;
- **PQ_Q_i** = punteggio tecnico attribuito al criterio i-esimo;
- **i** = indicatore del criterio tecnico.

3.2 LOTTO 2 - PUNTEGGIO QUALITA' (PQ) - MAX 70 PUNTI

I 70 punti del parametro qualità sono suddivisi tra i seguenti criteri:

	Criterio di valutazione	Punti
Q ₁	Esperienze pregresse di Proof of Value	Max 20
Q ₂	Execution capacity	Max 12
Q ₃	Maturità dei partner	Max 12
Q ₄	Opportunità di co-sviluppo	Max 12



	Criterio di valutazione	Punti
Q ₅	Linee per la valorizzazione di IP	Max 10
Q ₆	Internazionalizzazione	Max 4

3.2.1 Esperienze pregresse di Proof of Value (Q_i) = Max 20,00 punti

Ai fini del conseguimento dei 20 punti massimi del criterio “Esperienze pregresse di Proof of Value” (Q_i) ciascun Concorrente, **a pena di esclusione**, dovrà presentare, nella sezione dedicata nella Busta digitale Tecnica, la “**Relazione di esperienze pregresse di Proof of value**”, volta ad accertare l’expertise nelle attività di coordinamento e di sviluppo di un Proof of Value, ovvero la realizzazione prototipale (al fine di validare gli aspetti tecnici e il potenziale valore economico correlato allo sviluppo di soluzioni innovative) per testare la fattibilità tecnico-commerciale e attrattività economica di progetti innovativi, in ambito europeo (EU + United Kingdom + Svizzera).

Sarà valutata la “pregressa esperienza” come elemento qualificante dell’offerta presentata; dovranno pertanto essere riportati minimo 3 POV, tra quelle ritenute dal Concorrente più qualificanti, sviluppati negli ultimi 3 anni (dalla data di pubblicazione del presente bando).

La valutazione terrà conto della progettazione, delle metriche di valutazione e dell’output ottenuto rispetto ai risultati attesi. Qualora possibile si evidenzierà il follow up al POV. Saranno inoltre prese in considerazione la tipologia e numerosità di collaborazioni realizzate (startup/PMI/scaleup e/o committenti) e la rilevanza dei suddetti POV (locale o nazionale o internazionale).

In particolare, al fine di rendere confrontabili le offerte, dovrà essere presentato un elaborato, in formato ppt, di massimo n. 3 slide per ciascun POV (dal conteggio saranno esclusi copertina ed indice ove presenti), utilizzando una dimensione del carattere del testo non inferiore a 11.

Per il suddetto criterio (Q_i) sarà attribuito il relativo punteggio massimo previsto, in ragione del numero delle offerte ricevute, come di seguito descritto:



In caso di offerte ammesse ≥ 3

Al suddetto criterio di valutazione, è attribuito un coefficiente, variabile tra zero ed uno, sulla base del metodo del confronto a coppie.

In tal caso il confronto avviene sulla base delle preferenze accordate da ciascun componente della Commissione a ciascun progetto in confronto con tutti gli altri.

Ciascun componente della Commissione confronterà l'offerta di ciascun concorrente indicando quale offerta preferisce e il grado di preferenza, variabile tra 1 e 6 (1 - nessuna preferenza; 2 - preferenza minima; 3 - preferenza piccola; 4 - preferenza media; 5 - preferenza grande; 6 - preferenza massima).

Viene costruita una matrice con un numero di righe e un numero di colonne pari al numero dei concorrenti meno uno come nell'esempio sottostante, nel quale le lettere individuano i singoli concorrenti; in ciascuna casella viene collocata la lettera corrispondente all'elemento che è stato preferito con il relativo grado di preferenza e, in caso di parità, vengono collocate nella casella le lettere dei due elementi in confronto, assegnando un punto ad entrambe.

	B	C	D	E	F	...	N
A							
B							
C							
D							
E							
...							
N-1							

Al concorrente che ha assunto il punteggio migliore verrà assegnato il coefficiente uno e alle altre un punteggio ad esso proporzionale in base al punteggio ottenuto. I coefficienti definitivi si ottengono come media dei coefficienti di ciascun commissario. Nel caso in cui, con la media effettuata, nessun concorrente abbia ottenuto il valore unitario, verrà effettuata la riparametrazione, che consiste nell'assegnare il coefficiente uno al concorrente



che ha ottenuto il coefficiente medio più alto ed ai rimanenti un coefficiente ad esso proporzionale.

Successivamente, la Commissione, terminata l'attribuzione dei coefficienti definitivi al criterio di valutazione, procede, in relazione a ciascuna offerta, all'attribuzione dei punteggi secondo il seguente metodo:

$$PQ_{Q_{1CC}} = C \times \text{punteggio}$$

dove

PQ_{Q_{1CC}} è il Punteggio Qualità ottenuto dal Concorrente in valutazione mediante il metodo del confronto a coppie per il criterio Q₁;

C è il coefficiente definitivo ottenuto dal Concorrente in valutazione per il criterio di valutazione Q₁;

Punteggio₁ è il punteggio massimo assegnabile per il criterio di valutazione Q₁ ovvero pari a 20;

In caso di offerte ammesse < 3
--

La valutazione del suddetto criterio verrà effettuata mediante la media dei coefficienti attribuiti discrezionalmente dai singoli componenti della Commissione secondo la scala indicata nella tabella che segue:

SCALA DI VALUTAZIONE	COEFFICIENTE
Eccellente Gli aspetti previsti dal criterio (o subcriterio, se previsto) sono affrontati in modo più che convincente e significativo. Sono forniti gli elementi richiesti su tutte le questioni poste e non ci sono aspetti o aree di non chiarezza.	1



SCALA DI VALUTAZIONE	COEFFICIENTE
Ottimo Gli aspetti previsti dal criterio (o subcriterio, se previsto) sono affrontati in modo convincente e significativo. Sono forniti gli elementi richiesti su tutte le questioni poste e non ci sono aspetti o aree di non chiarezza.	0,90
Molto Buono Gli aspetti previsti dal criterio (o subcriterio, se previsto) sono affrontati in modo più che adeguato. Sono forniti gli elementi richiesti su tutte le questioni poste e non ci sono aspetti o aree di non chiarezza.	0,80
Buono Gli aspetti previsti dal criterio (o subcriterio, se previsto) sono affrontati in modo adeguato. Sono forniti gli elementi richiesti su tutte o quasi le questioni poste.	0,70
Discreto Gli aspetti previsti dal criterio (o subcriterio, se previsto) sono affrontati in modo adeguato, anche se sono possibili alcuni miglioramenti. Sono forniti gli elementi richiesti su quasi tutte le questioni poste.	0,60
Sufficiente Gli aspetti previsti dal criterio (o subcriterio, se previsto) sono affrontati in modo generale ma sono presenti parecchie debolezze. Sono forniti alcuni elementi significativi ma ci sono diverse questioni per cui mancano dettagli o gli elementi forniti sono limitati.	0,50



SCALA DI VALUTAZIONE	COEFFICIENTE
Parzialmente adeguato Gli aspetti previsti dal criterio (o subcriterio, se previsto) sono affrontati parzialmente o si forniscono elementi non completi. Sono forniti alcuni elementi ma ci sono numerose questioni per cui mancano dettagli o gli elementi forniti sono limitati.	0,40
Insufficiente Gli aspetti previsti dal criterio (o subcriterio, se previsto) sono affrontati molto parzialmente e si forniscono elementi non completi. Sono affrontate solo in parte le questioni poste o sono forniti pochi elementi rilevanti.	0,20
Non valutabile Gli aspetti previsti dal criterio (o subcriterio, se previsto) non sono affrontati (o sono affrontati marginalmente) o gli stessi non possono essere valutati per i molti elementi carenti o non completi. Non sono affrontate le questioni poste o sono forniti pochi elementi rilevanti.	0

Una volta terminata la procedura di attribuzione discrezionale dei coefficienti, verrà effettuata la media dei coefficienti attribuiti discrezionalmente dai singoli componenti della Commissione.

Si procederà quindi a trasformare la media dei coefficienti attribuiti da parte di tutti i componenti della Commissione in coefficienti definitivi, riportando ad uno la media più alta e proporzionando a tale media massima le medie provvisorie prima calcolate.

In presenza di una sola offerta verrà considerato come coefficiente definitivo la media dei coefficienti attribuiti discrezionalmente dai singoli commissari senza effettuare alcuna riparametrizzazione (non trova pertanto applicazione il precedente comma).



Successivamente, la Commissione, terminata l'attribuzione dei coefficienti definitivi al criterio di valutazione, procede, in relazione a ciascuna offerta, all'attribuzione dei punteggi secondo il seguente metodo:

$$PQ_{Q_{1G}} = C \times \text{Punteggio}$$

dove

PQ_{Q_{1G}} è il Punteggio Qualità ottenuto dal Concorrente in valutazione mediante il metodo dei giudizi per il criterio Q₁;

C è il coefficiente definitivo ottenuto dal Concorrente in valutazione per il criterio di valutazione Q₁;

Punteggio_i è il punteggio massimo assegnabile per il criterio di valutazione Q₁ ovvero pari a 20.

3.2.2 Execution capacity (Q₂) = Max 12,00 punti

Per concorrere all'attribuzione del punteggio previsto per il presente criterio il Concorrente dovrà indicare l'eventuale esperienza pregressa in progetti innovativi, misurati in funzione del loro TRL), realizzati/conclusi (anche ancora in corso) negli ultimi 3 anni (dalla data di pubblicazione del presente bando) nei seguenti settori d'interesse: trasporti, energy, fuel, materiali speciali, telecomunicazioni/IoT, digital payment.

A tal proposito, il Concorrente potrà selezionare una delle opzioni del menù a tendina presente nell'apposito campo della Busta digitale Tecnica.

Si riportano nella tabella di seguito i punteggi che verranno assegnati in funzione del miglioramento offerto:

Execution capacity (Q ₂)		Punti
Opzione 1	Aver realizzato/concluso minimo n. 3 progetti, di POC/POV con 2 <= TRL <= 4, in almeno 4 settori di interesse (trasporti, energy, fuel, materiali speciali, telecomunicazioni/IoT, digital payment) negli ultimi 3 anni (dalla data di pubblicazione del presente bando)	3,00 Punti
Opzione 2	Aver realizzato/concluso minimo n. 3 progetti (borsa di ricerca o innovation challenge o investimento), di POC/POV con 4 <= TRL <= 5, in almeno 2 dei settori di interesse (trasporti, energy, fuel, materiali speciali,	5,00 Punti



Execution capacity (Q ₂)		Punti
	telecomunicazioni/IoT, digital payment) negli ultimi 3 anni (dalla data di pubblicazione del presene bando)	
Opzione 3	Aver realizzato/concluso minimo n. 3 progetti (borsa di ricerca o innovation challenge o investimento), di POC/POV con 6 <= TRL <= 7, in almeno 2 settori di interesse (trasporti, energy, fuel, materiali speciali, telecomunicazioni/IoT, digital payment) negli ultimi 3 anni (dalla data di pubblicazione del presene bando)	10,00 Punti
Opzione 4	Aver realizzato/concluso minimo n. 3 progetti (borsa di ricerca o innovation challenge o investimento), di POC/POV con TRL > 8, in almeno 2 settori di interesse (trasporti, energy, fuel, materiali speciali, telecomunicazioni/IoT, digital payment) negli ultimi 3 anni (dalla data di pubblicazione del presene bando)	12,00 Punti

Si precisa che, nel caso un Concorrente non presenti offerta migliorativa per il suddetto criterio, gli verrà attribuito un punteggio PQ Q₂ pari a 0.

3.2.3 Maturità dei partner (Q₃) = Max 12,00 punti

Per concorrere all'attribuzione del punteggio previsto per il presente criterio il Concorrente dovrà indicare l'eventuale offerta migliorativa in relazione alla sua presenza territoriale: nazionale e/o internazionale.

A tal proposito, il Concorrente potrà selezionare una delle opzioni del menù a tendina presente nell'apposito campo della Busta digitale Tecnica.

Si riportano nella tabella di seguito i punteggi che verranno assegnati in funzione del miglioramento offerto:

Maturità dei partner (Q ₃)		Punti
Opzione 1	Essere stato un incubatore o un acceleratore negli ultimi 2 anni (dalla data di pubblicazione del presene bando) con presidio in almeno n. 2 nazioni estere (fornire elenco città presidiate) rispetto all'Italia	2,00 Punti
Opzione 2	Essere stato un incubatore o acceleratore negli ultimi 2 (dalla data di pubblicazione del presene bando) anni con presidio internazionale in almeno minimo n. 3 nazioni in 2 continenti rispetto all'Italia	4,00 Punti
Opzione 3	Essere stato un incubatore o acceleratore negli ultimi 2 anni (dalla data di pubblicazione del presene bando),	8,00 Punti



Maturità dei partner (Q ₃)		Punti
	legato ad un'università (innovation lab universitario) con network internazionale (partner presenti in diversi Paesi) rispetto all'Italia	
Opzione 4	Essere stato un tech park negli ultimi 2 anni (dalla data di pubblicazione del presente bando), con laboratori a disposizione (propri o di partner consolidati) con network in una nazione estera rispetto all'Italia	10,00 Punti
Opzione 5	Essere stato un tech park negli ultimi 2 anni, con laboratori a disposizione (propri o di partner consolidati) con network internazionale (partner presenti in diversi Paesi) rispetto all'Italia	12,00 Punti

Si precisa che, nel caso un Concorrente non presenti offerta migliorativa per il suddetto criterio, gli verrà attribuito un punteggio PQ Q₃ pari a 0.

3.2.4 Opportunità di co-sviluppo (Q₄) = Max 12,00 punti

Per concorrere all'attribuzione del punteggio previsto per il presente criterio il Concorrente dovrà dichiarare la presenza dei criteri indicati per quanto riguarda l'esistenza di modelli di governance pre-esistenti di technology transfer volti a favorire la collaborazione tra startup/scale-up/PMI e corporate e orientare lo sviluppo delle tecnologie.

A tal proposito, il Concorrente potrà selezionare una delle opzioni del menù a tendina presente nell'apposito campo della Busta digitale Tecnica.

Si riportano nella tabella di seguito i punteggi che verranno assegnati in funzione del miglioramento offerto:

Opportunità di co-sviluppo (Q ₄)		Punti
Opzione 1	Esistenza di un regolamento aziendale che prevede ruoli di "Advisor" o simili o disponibilità ad istituirli	2,00 Punti
Opzione 2	Esistenza di leve /procedure /strumenti (es. procedure ISO) aziendali formalizzate per indirizzare e gestire lo sviluppo del POC	5,00 Punti
Opzione 3	Esistenza di una governance aziendale pre-definita che evidenzia aspetti di co-sviluppo tale da incidere direttamente sulla roadmap di sviluppo del progetto	8,00 Punti
Opzione 4	Modello aziendale esistente di corporate venture-Client che comprenda realizzazione POV	10,00 Punti



Opportunità di co-sviluppo (Q ₄)		Punti
Opzione 5	Modello aziendale esistente di corporate venture building/capital e Corporate Venture Client	12,00 Punti

Si precisa che, nel caso un Concorrente non presenti offerta migliorativa per il suddetto criterio, gli verrà attribuito un punteggio PQ Q₅ pari a 0.

3.2.5 Linee per la valorizzazione di IP (Q₅) = Max 10,00 punti

Per concorrere all'attribuzione del punteggio previsto per il presente criterio il Concorrente dovrà indicare l'eventuale esistenza o meno di policy di gestione della Proprietà Intellettuale che prevedano la possibilità di negoziare i diritti di sfruttamento ed esclusiva dell'IP in oggetto, in funzione dell'esperienza pregressa maturata.

A tal proposito, il Concorrente potrà selezionare una delle opzioni del menù a tendina presente nell'apposito campo della Busta digitale Tecnica.

Si riportano nella tabella di seguito i punteggi che verranno assegnati in funzione del miglioramento offerto:

Linee per la valorizzazione di IP (Q ₅)		Punti
Opzione 1	Esperienza pregressa negli ultimi 2 anni (dalla data di pubblicazione del presente bando) nella partecipazione ad una negoziazione di titolarità e/o diritti di sfruttamento su Proprietà intellettuale	3,00 Punti
Opzione 2	Esperienza pregressa negli ultimi 2 anni (dalla data di pubblicazione del presente bando) in minimo due progetti, di negoziazione attiva di titolarità e/o diritti di sfruttamento su Proprietà intellettuale	6,00 Punti
Opzione 3	Policy consolidate che esplicitano la concessione di titolarità e/o diritti sfruttamento su Proprietà intellettuale negli ultimi 2 anni (dalla data di pubblicazione del presente bando)	10,00 Punti

Si precisa che, nel caso un Concorrente non presenti offerta migliorativa per il suddetto criterio, gli verrà attribuito un punteggio PQ Q₅ pari a 0.



3.2.6 Internazionalizzazione (Q₆) = Max 4,00 punti

Per concorrere all'attribuzione del punteggio previsto per il presente criterio il Concorrente dovrà indicare l'eventuale offerta migliorativa in relazione al livello di internazionalizzazione delle sue attività di core business attraverso presidi diretti o collaborazioni con Partner sul territorio, sulla base delle esperienze pregresse.

A tal proposito, il Concorrente potrà selezionare una delle opzioni del menù a tendina presente nell'apposito campo della Busta digitale Tecnica.

Si riportano nella tabella di seguito i punteggi che verranno assegnati in funzione del miglioramento offerto:

Internazionalizzazione (Q ₆)		Punti
Opzione 1	Presidio e raggio d'azione del core business in Italia negli ultimi 2 anni (dalla data di pubblicazione del presene bando)	1,00 Punto
Opzione 2	Presidio e raggio d'azione del core business in 2 paesi esteri (senza presidio in Italia) negli ultimi 2 anni (dalla data di pubblicazione del presene bando)	2,00 Punti
Opzione 3	Presidio e raggio d'azione del core business in Italia e in 1 paese estero negli ultimi 2 anni (dalla data di pubblicazione del presene bando)	3,00 Punti
Opzione 4	Presidio e raggio d'azione del core business in Italia e in minimo 2 paesi esteri negli ultimi 2 anni (dalla data di pubblicazione del presene bando)	4,00 Punti

Si precisa che, nel caso un Concorrente non presenti offerta migliorativa per il suddetto criterio, gli verrà attribuito un punteggio PQ Q₆ pari a 0.

In relazione al Lotto 2, per ciascun Concorrente si procederà al calcolo del **Punteggio Qualità Totale (PQT)** sommando i punteggi conseguiti per gli elementi precedentemente definiti:

$$PQT = \sum_{i=1}^6 PQ_{-}Q_i$$

dove:



- **PQT** = punteggio tecnico attribuito all'offerta del Concorrente in esame;
- **PQ_{Q_i}** = punteggio tecnico attribuito al criterio i-esimo;
- **i** = indicatore del criterio tecnico.

3.3 LOTTO 3 - PUNTEGGIO QUALITA' (PQ) - MAX 70 PUNTI

I 70 punti del parametro qualità sono suddivisi tra i seguenti criteri:

	Criterio di valutazione	Punti
Q ₁	Esperienze pregresse di Proof of Value	Max 20
Q ₂	Execution capacity	Max 12
Q ₃	Maturità dei partner	Max 12
Q ₄	Opportunità di co-sviluppo	Max 12
Q ₅	Linee per la valorizzazione di IP	Max 10
Q ₆	Internazionalizzazione	Max 4

3.3.1 Esperienze pregresse di Proof of Value (Q₁) = Max 20,00 punti

Ai fini del conseguimento dei 20 punti massimi del criterio “Esperienze pregresse di Proof of Value” (Q₁) ciascun Concorrente, **a pena di esclusione**, dovrà presentare, nella sezione dedicata nella Busta digitale Tecnica, la “**Relazione di esperienze pregresse di Proof of value**”, volta ad accertare l'expertise nelle attività di coordinamento e di sviluppo di un Proof of Value, ovvero la realizzazione prototipale (al fine di validare gli aspetti tecnici e il potenziale valore economico correlato allo sviluppo di soluzioni innovative) per testare la fattibilità tecnico-commerciale e attrattività economica di progetti innovativi, in ambito europeo (non inclusi paesi EU + United Kingdom + Svizzera).

Sarà valutata la “pregressa esperienza” come elemento qualificante dell'offerta presentata; dovranno pertanto essere riportati minimo 3 POV, tra quelle ritenute dal Concorrente più qualificanti, sviluppati negli ultimi 3 anni (dalla data di pubblicazione del presente bando).

La valutazione terrà conto della efficacia, concretezza e funzionalità del riutilizzo, nell'esecuzione del presente appalto, della tipologia e numerosità di collaborazioni realizzate



(startup/PMI/scaleup e/o committenti) e della rilevanza dei suddetti POV (locale o nazionale o internazionale).

In particolare, al fine di rendere confrontabili le offerte, dovrà essere presentato un elaborato, in formato ppt, di massimo n. 3 slide per ciascun POV (dal conteggio saranno esclusi copertina ed indice ove presenti), utilizzando una dimensione del carattere del testo non inferiore a 11.

Per il suddetto criterio (Q_i) sarà attribuito il relativo punteggio massimo previsto, in ragione del numero delle offerte ricevute, come di seguito descritto:

In caso di offerte ammesse ≥ 3

Al suddetto criterio di valutazione, è attribuito un coefficiente, variabile tra zero ed uno, sulla base del metodo del confronto a coppie.

In tal caso il confronto avviene sulla base delle preferenze accordate da ciascun componente della Commissione a ciascun progetto in confronto con tutti gli altri.

Ciascun componente della Commissione confronterà l'offerta di ciascun concorrente indicando quale offerta preferisce e il grado di preferenza, variabile tra 1 e 6 (1 - nessuna preferenza; 2 - preferenza minima; 3 - preferenza piccola; 4 - preferenza media; 5 - preferenza grande; 6 - preferenza massima).

Viene costruita una matrice con un numero di righe e un numero di colonne pari al numero dei concorrenti meno uno come nell'esempio sottostante, nel quale le lettere individuano i singoli concorrenti; in ciascuna casella viene collocata la lettera corrispondente all'elemento che è stato preferito con il relativo grado di preferenza e, in caso di parità, vengono collocate nella casella le lettere dei due elementi in confronto, assegnando un punto ad entrambe.



	B	C	D	E	F	...	N
A							
	B						
		C					
			D				
				E			
					...		
						N-1	

Al concorrente che ha assunto il punteggio migliore verrà assegnato il coefficiente uno e alle altre un punteggio ad esso proporzionale in base al punteggio ottenuto. I coefficienti definitivi si ottengono come media dei coefficienti di ciascun commissario. Nel caso in cui, con la media effettuata, nessun concorrente abbia ottenuto il valore unitario, verrà effettuata la riparametrazione, che consiste nell'assegnare il coefficiente uno al concorrente che ha ottenuto il coefficiente medio più alto ed ai rimanenti un coefficiente ad esso proporzionale.

Successivamente, la Commissione, terminata l'attribuzione dei coefficienti definitivi al criterio di valutazione, procede, in relazione a ciascuna offerta, all'attribuzione dei punteggi secondo il seguente metodo:

$$PQ_{Q_{1CC}} = C \times \text{punteggio}$$

dove

PQ_{Q_{1CC}} è il Punteggio Qualità ottenuto dal Concorrente in valutazione mediante il metodo del confronto a coppie per il criterio Q₁;

C è il coefficiente definitivo ottenuto dal Concorrente in valutazione per il criterio di valutazione Q₁;

Punteggio_i è il punteggio massimo assegnabile per il criterio di valutazione Q₁ ovvero pari a 20;



In caso di offerte ammesse < 3

La valutazione del suddetto criterio verrà effettuata mediante la media dei coefficienti attribuiti discrezionalmente dai singoli componenti della Commissione secondo la scala indicata nella tabella che segue:

SCALA DI VALUTAZIONE	COEFFICIENTE
Eccellente Gli aspetti previsti dal criterio (o subcriterio, se previsto) sono affrontati in modo più che convincente e significativo. Sono forniti gli elementi richiesti su tutte le questioni poste e non ci sono aspetti o aree di non chiarezza.	1
Ottimo Gli aspetti previsti dal criterio (o subcriterio, se previsto) sono affrontati in modo convincente e significativo. Sono forniti gli elementi richiesti su tutte le questioni poste e non ci sono aspetti o aree di non chiarezza.	0,90
Molto Buono Gli aspetti previsti dal criterio (o subcriterio, se previsto) sono affrontati in modo più che adeguato. Sono forniti gli elementi richiesti su tutte le questioni poste e non ci sono aspetti o aree di non chiarezza.	0,80
Buono Gli aspetti previsti dal criterio (o subcriterio, se previsto) sono affrontati in modo adeguato. Sono forniti gli elementi richiesti su tutte o quasi le questioni poste.	0,70



SCALA DI VALUTAZIONE	COEFFICIENTE
Discreto Gli aspetti previsti dal criterio (o subcriterio, se previsto) sono affrontati in modo adeguato, anche se sono possibili alcuni miglioramenti. Sono forniti gli elementi richiesti su quasi tutte le questioni poste.	0,60
Sufficiente Gli aspetti previsti dal criterio (o subcriterio, se previsto) sono affrontati in modo generale ma sono presenti parecchie debolezze. Sono forniti alcuni elementi significativi ma ci sono diverse questioni per cui mancano dettagli o gli elementi forniti sono limitati.	0,50
Parzialmente adeguato Gli aspetti previsti dal criterio (o subcriterio, se previsto) sono affrontati parzialmente o si forniscono elementi non completi. Sono forniti alcuni elementi ma ci sono numerose questioni per cui mancano dettagli o gli elementi forniti sono limitati.	0,40
Insufficiente Gli aspetti previsti dal criterio (o subcriterio, se previsto) sono affrontati molto parzialmente e si forniscono elementi non completi. Sono affrontate solo in parte le questioni poste o sono forniti pochi elementi rilevanti.	0,20
Non valutabile Gli aspetti previsti dal criterio (o subcriterio, se previsto) non sono affrontati (o sono affrontati marginalmente) o gli stessi non possono essere valutati per i molti elementi carenti o non completi. Non sono affrontate le questioni poste o sono forniti pochi elementi rilevanti.	0



Una volta terminata la procedura di attribuzione discrezionale dei coefficienti, verrà effettuata la media dei coefficienti attribuiti discrezionalmente dai singoli componenti della Commissione.

Si procederà quindi a trasformare la media dei coefficienti attribuiti da parte di tutti i componenti della Commissione in coefficienti definitivi, riportando ad uno la media più alta e proporzionando a tale media massima le medie provvisorie prima calcolate.

In presenza di una sola offerta verrà considerato come coefficiente definitivo la media dei coefficienti attribuiti discrezionalmente dai singoli commissari senza effettuare alcuna riparametrizzazione (non trova pertanto applicazione il precedente comma).

Successivamente, la Commissione, terminata l'attribuzione dei coefficienti definitivi al criterio di valutazione, procede, in relazione a ciascuna offerta, all'attribuzione dei punteggi secondo il seguente metodo:

$$\mathbf{PQ_Q_{1G}} = \mathbf{C} \times \mathbf{Punteggio}$$

dove

PQ_Q_{1G} è il Punteggio Qualità ottenuto dal Concorrente in valutazione mediante il metodo dei giudizi per il criterio Q₁;

C è il coefficiente definitivo ottenuto dal Concorrente in valutazione per il criterio di valutazione Q₁;

Punteggio_i è il punteggio massimo assegnabile per il criterio di valutazione Q₁ ovvero pari a 20.

3.3.2 Execution capacity (Q₂) = Max 12,00 punti

Per concorrere all'attribuzione del punteggio previsto per il presente criterio il Concorrente dovrà indicare l'eventuale offerta migliorativa in relazione alla tipologia di progetti (borsa di ricerca o innovation challenge o investimento), misurati in funzione del loro TRL), realizzati/conclusi (anche ancora in corso) negli ultimi 3 anni (dalla data di pubblicazione



del presene bando) nei seguenti settori d'interesse: trasporti, energy, fuel, materiali speciali, telecomunicazioni/IoT, digital payment.

A tal proposito, il Concorrente potrà selezionare una delle opzioni del menù a tendina presente nell'apposito campo della Busta digitale Tecnica.

Si riportano nella tabella di seguito i punteggi che verranno assegnati in funzione del miglioramento offerto:

Execution capacity (Q ₂)		Punti
Opzione 1	Aver realizzato/concluso minimo n. 3 progetti (borsa di ricerca o innovation challenge o investimento), di POC con $2 \leq \text{TRL} \leq 4$, per ciascun settore di interesse (trasporti, energy, fuel, materiali speciali, telecomunicazioni/IoT, digital payment) negli ultimi 3 anni (dalla data di pubblicazione del presene bando)	3,00 Punti
Opzione 2	Aver realizzato/concluso minimo n. 3 progetti (borsa di ricerca o innovation challenge o investimento), di POC con $4 \leq \text{TRL} \leq 5$, per ciascun settore di interesse (trasporti, energy, fuel, materiali speciali, telecomunicazioni/IoT, digital payment) negli ultimi 3 anni (dalla data di pubblicazione del presene bando)	5,00 Punti
Opzione 3	Aver realizzato/concluso minimo n. 3 progetti (borsa di ricerca o innovation challenge o investimento), di POC con $6 \leq \text{TRL} \leq 7$, per ciascun settore di interesse (trasporti, energy, fuel, materiali speciali, telecomunicazioni/IoT, digital payment) negli ultimi 3 anni (dalla data di pubblicazione del presene bando)	10,00 Punti
Opzione 4	Aver realizzato/concluso minimo n. 3 progetti (borsa di ricerca o innovation challenge o investimento), di POC con $\text{TRL} > 8$, per ciascun settore di interesse (trasporti, energy, fuel, materiali speciali, telecomunicazioni/IoT, digital payment) negli ultimi 3 anni (dalla data di pubblicazione del presene bando)	12,00 Punti

Si precisa che, nel caso un Concorrente non presenti offerta migliorativa per il suddetto criterio, gli verrà attribuito un punteggio PQ Q₂ pari a 0.

3.3.3 Maturità dei partner (Q₃) = Max 12,00 punti

Per concorrere all'attribuzione del punteggio previsto per il presente criterio il Concorrente dovrà indicare l'eventuale offerta migliorativa in relazione alla sua presenza territoriale: nazionale e/o internazionale.



A tal proposito, il Concorrente potrà selezionare una delle opzioni del menù a tendina presente nell'apposito campo della Busta digitale Tecnica.

Si riportano nella tabella di seguito i punteggi che verranno assegnati in funzione del miglioramento offerto:

Maturità dei partner (Q₃)		Punti
<i>Opzione 1</i>	Essere stato un incubatore o un acceleratore negli ultimi 2 anni (dalla data di pubblicazione del presene bando) con presidio in Italia in almeno n. 2 città (fornire elenco città presidiate)	2,00 Punti
<i>Opzione 2</i>	Essere stato un incubatore o acceleratore negli ultimi 2 (dalla data di pubblicazione del presene bando) anni con presidio internazionale in almeno minimo n. 3 nazioni in 2 continenti rispetto all'Italia	4,00 Punti
<i>Opzione 3</i>	Essere stato un incubatore o acceleratore negli ultimi 2 anni (dalla data di pubblicazione del presene bando), legato ad un'università (innovation lab universitario) con network internazionale (partner presenti in diversi Paesi) rispetto all'Italia	8,00 Punti
<i>Opzione 4</i>	Essere stato un tech park negli ultimi 2 anni (dalla data di pubblicazione del presene bando), con laboratori a disposizione (propri o di partner consolidati) con network in Italia	10,00 Punti
<i>Opzione 5</i>	Essere stato un tech park negli ultimi 2 anni, con laboratori a disposizione (propri o di partner consolidati) con network internazionale (partner presenti in diversi Paesi) rispetto all'Italia	12,00 Punti

Si precisa che, nel caso un Concorrente non presenti offerta migliorativa per il suddetto criterio, gli verrà attribuito un punteggio PQ Q₃ pari a 0.

3.3.4 Opportunità di co-sviluppo (Q₄) = Max 12,00 punti

Per concorrere all'attribuzione del punteggio previsto per il presente criterio il Concorrente dovrà dichiarare la presenza o meno dei criteri indicati per quanto riguarda l'esistenza di modelli di governance pre-esistenti di technology transfer volti a favorire la collaborazione tra startup/scal-up/PMI e corporate e orientare lo sviluppo delle tecnologie.

A tal proposito, il Concorrente potrà selezionare una delle opzioni del menù a tendina presente nell'apposito campo della Busta digitale Tecnica.



Si riportano nella tabella di seguito i punteggi che verranno assegnati in funzione del miglioramento offerto:

Opportunità di co-sviluppo (Q₄)		Punti
<i>Opzione 1</i>	Esistenza di un regolamento aziendale che prevede ruoli di "Advisor" o simili o disponibilità ad istituirli	2,00 Punti
<i>Opzione 2</i>	Esistenza di leve /procedure /strumenti aziendali (es. procedure ISO) formalizzate per indirizzare e gestire lo sviluppo del POC	5,00 Punti
<i>Opzione 3</i>	Esistenza di una governance aziendale pre-definita che evidenzia aspetti di co-sviluppo tale da incidere direttamente sulla roadmap di sviluppo del progetto	8,00 Punti
<i>Opzione 4</i>	Modello aziendale esistente di corporate venture-Cliente che comprenda realizzazione POV	10,00 Punti
<i>Opzione 5</i>	Modello aziendale esistente di corporate venture building/capital e Corporate Venture Client	12,00 Punti

Si precisa che, nel caso un Concorrente non presenti offerta migliorativa per il suddetto criterio, gli verrà attribuito un punteggio PQ Q₅ pari a 0.

3.3.5 Linee per la valorizzazione di IP (Q₅) = Max 12,00 punti

Per concorrere all'attribuzione del punteggio previsto per il presente criterio il Concorrente dovrà indicare l'eventuale esistenza o meno di policy di gestione della Proprietà Intellettuale che prevedano la possibilità di negoziare i diritti di sfruttamento ed esclusiva dell'IP in oggetto, in funzione dell'esperienza pregressa maturata.

A tal proposito, il Concorrente potrà selezionare una delle opzioni del menù a tendina presente nell'apposito campo della Busta digitale Tecnica.

Si riportano nella tabella di seguito i punteggi che verranno assegnati in funzione del miglioramento offerto:

Linee per la valorizzazione di IP (Q₅)		Punti
<i>Opzione 1</i>	Esperienza pregressa negli ultimi 2 anni (dalla data di pubblicazione del presente bando) in partecipazione non attiva e intera negoziazione delegata alle parti con accordo specifico	3,00 Punti
<i>Opzione 2</i>	Esperienza pregressa negli ultimi 2 anni (dalla data di pubblicazione del presente bando) di negoziazione su minimo un caso	6,00 Punti



Linee per la valorizzazione di IP (Q ₅)		Punti
Opzione 3	Policy consolidate che esplicitano la concessione di titolarità e/o diritti sfruttamento su Proprietà intellettuale negli ultimi 2 anni (dalla data di pubblicazione del presene bando)	10,00 Punti

Si precisa che, nel caso un Concorrente non presenti offerta migliorativa per il suddetto criterio, gli verrà attribuito un punteggio PQ Q₅ pari a 0.

3.3.6 Internazionalizzazione (Q₆) = Max 4,00 punti

Per concorrere all'attribuzione del punteggio previsto per il presente criterio il Concorrente dovrà indicare l'eventuale offerta migliorativa in relazione al livello di internazionalizzazione delle sue attività di core business attraverso presidi diretti o collaborazioni con Partner sul territorio, sulla base delle esperienze pregresse.

A tal proposito, il Concorrente potrà selezionare una delle opzioni del menù a tendina presente nell'apposito campo della Busta digitale Tecnica.

Si riportano nella tabella di seguito i punteggi che verranno assegnati in funzione del miglioramento offerto:

Internazionalizzazione (Q ₆)		Punti
Opzione 1	Presidio e raggio d'azione del core business in minimo un Paese extra-UE (senza presidio in Italia)	1,00 Punto
Opzione 2	Presidio e raggio d'azione del core business con minimo un presidio in Italia ed 1 Partner extra-EU	2,00 Punti
Opzione 3	Presidio e raggio d'azione del core business con minimo un presidio in Italia e minimo 2 Paesi extra-EU	3,00 Punti
Opzione 4	Presidio e raggio d'azione del core business con minimo un presidio in Italia e minimo 2 Paesi extra-EU in due continenti diversi	4,00 Punti

Si precisa che, nel caso un Concorrente non presenti offerta migliorativa per il suddetto criterio, gli verrà attribuito un punteggio PQ Q₆ pari a 0.

In relazione al Lotto 3, per ciascun Concorrente si procederà al calcolo del **Punteggio Qualità Totale (PQT)** sommando i punteggi conseguiti per gli elementi precedentemente



definiti:

$$PQT = \sum_{i=1}^6 PQ_Q_i$$

dove:

- **PQT** = punteggio tecnico attribuito all'offerta del Concorrente in esame;
- **PQ_Q_i** = punteggio tecnico attribuito al criterio i-esimo;
- **i** = indicatore del criterio tecnico.

3.4 LOTTO 1 - PUNTEGGIO PREZZO (PP) - MAX 30 PUNTI

I 30 punti riservati al parametro prezzo sono attribuiti in funzione degli sconti offerti per ciascuna voce di offerta economica e dei relativi punteggi massimi riportati nella tabella di seguito:

i	Tipologia di voce economica	Rif. Capitolato Tecnico	Prezzi unitari a base d'asta in € (IVA esclusa)	Punti
1	Adesione a un programma di scouting	Paragrafo 3.1.1	20.000 €	4,00
2	Attivazione di un servizio di scouting su specifiche esigenze	Paragrafo 3.1.2	20.000 €	4,00
3	Adesione a un programma di mentoring	Paragrafo 3.2.1	40.000 €	1,00
4	Attivazione di un programma di mentoring	Paragrafo 3.2.2	50.000 €	1,00
5	Sperimentazione – Proof of Concept - Profilo “Manager”	Paragrafo 3.3	850 € (gg/uomo)	8,00



<i>i</i>	<i>Tipologia di voce economica</i>	<i>Rif. Capitolato Tecnico</i>	<i>Prezzi unitari a base d'asta in € (IVA esclusa)</i>	<i>Punti</i>
6	Sperimentazione – Proof of Concept - Profilo “Specialista”	Paragrafo 3.3	700 € (gg/uomo)	12,00

I prezzi unitari offerti dovranno essere *pari o inferiori* a quelli posti a base d'asta, pena l'esclusione, riportati nella tabella di cui sopra.

Il punteggio massimo per ciascuna voce di offerta economica *i*-esima verrà attribuito secondo la seguente formula:

se $Sc_i \leq Sc_m$

$$PP_i = Punt_i \times 0,85 \times \frac{Sc_i}{Sc_m}$$

oppure

se $Sc_i > Sc_m$

$$PP_i = Punt_i \times \left\{ 0,85 + (1 - 0,85) \times \left[\frac{Sc_i - Sc_m}{Sc_{max} - Sc_m} \right] \right\}$$

dove:

PP_i = Punteggio Prezzo ottenuto dal Concorrente in valutazione per la voce economica di offerta *i*-esima;

Sc_i = Sconto offerto dal Concorrente in valutazione sull'importo a base di gara della voce economica di offerta *i*-esima;

Fermo restando che:

Sc_m = Media aritmetica degli sconti offerti per la voce economica di offerta *i*-esima dai concorrenti;

Sc_{max} = Sconto più alto offerto per la voce economica di offerta *i*-esima;



0,85 = parametro di ponderazione;

Punti_i = punti massimi previsti per la voce economica di offerta i-esima e riportati nella tabella di cui sopra.

NB1 Si precisa che i valori offerti potranno contenere al massimo tre cifre decimali oltre la virgola.

NB2 Per le operazioni di calcolo verrà fatto un arrotondamento del risultato nel seguente modo:

- se la quarta cifra dopo la virgola è minore di 5, il valore della terza cifra dopo la virgola rimane inalterato;

Esempio: 12,1224 => 12,122

Esempio: 12,12249 => 12,122

- se la quarta cifra dopo la virgola è maggiore o uguale a 5, il valore della terza cifra dopo la virgola viene incrementato di una unità.

Esempio: 12,1226 => 12,123

Esempio: 12,12251 => 12,123

Esempio: 12,1235 => 12,124

Il **Punteggio Prezzo Totale (PPT)** di ciascun Concorrente sarà determinato dalla somma del Punteggio ottenuto per ciascuna voce economica di offerta:

$$\mathbf{PPT} = \sum_{i=1}^6 \mathbf{PP}_i$$

dove:

- **PPT** = Punteggio Prezzo Totale attribuito all'offerta del Concorrente in valutazione;
- **PP_i** = punteggio prezzo attribuito al Concorrente in valutazione per la voce di offerta economica i-esima;
- $i = 1, \dots, 6$.



3.5 LOTTI 2 e 3 - PUNTEGGIO PREZZO (PP) - MAX 30 PUNTI

Per ciascuno dei Lotti 2 e 3, i 30 punti riservati al parametro prezzo sono attribuiti in funzione degli sconti offerti per ciascuna voce di offerta economica e dei relativi punteggi massimi riportati nella tabella di seguito:

<i>i</i>	<i>Tipologia di voce economica</i>	<i>Rif. Capitolato Tecnico</i>	<i>Prezzi unitari a base d'asta in € (IVA esclusa)</i>	<i>Punti</i>
1	Scouting e reporting	Paragrafo 4.1 (per il Lotto 2) e 5.1 (per il Lotto 3)	25.000 €	5,00
2	Networking	Paragrafo 4.1.1 (per il Lotto 2) e 5.1.1 (per il Lotto 3)	5.000 €	1,00
3	Innovation Hub	Paragrafo 4.2 (per il Lotto 2) e 5.2 (per il Lotto 3)	30.000 € (anno)	2,00
4	Sperimentazione Proof of Value – Profilo “Manager”	Paragrafo 4.3 (per il Lotto 2) e 5.3 (per il Lotto 3)	850 € (gg/uomo)	9,00
5	Sperimentazione Proof of Value – Profilo “Specialista”	Paragrafo 4.3 (per il Lotto 2) e 5.3 (per il Lotto 3)	700 € (gg/uomo)	13,00

I prezzi unitari offerti dovranno essere *pari o inferiori* a quelli posti a base d'asta, pena l'esclusione, riportati nella tabella di cui sopra.



Il punteggio massimo per ciascuna voce di offerta economica i-esima verrà attribuito secondo la seguente formula:

se $Sc_i \leq Sc_m$

$$PP_i = Punt_i \times 0,85 \times \frac{Sc_i}{Sc_m}$$

oppure

se $Sc_i > Sc_m$

$$PP_i = Punt_i \times \left\{ 0,85 + (1 - 0,85) \times \left[\frac{Sc_i - Sc_m}{Sc_{max} - Sc_m} \right] \right\}$$

dove:

PP_i = Punteggio Prezzo ottenuto dal Concorrente in valutazione per la voce economica di offerta i-esima;

Sc_i = Sconto offerto dal Concorrente in valutazione sull'importo a base di gara della voce economica di offerta i-esima.

Fermo restando che:

Sc_m = Media aritmetica degli sconti offerti per la voce economica di offerta i-esima dai concorrenti;

Sc_{max} = Sconto più alto offerto per la voce economica di offerta i-esima;

0,85 = parametro di ponderazione;

$Punt_i$ = punti massimi previsti per la voce economica di offerta i-esima e riportati nella tabella di cui sopra.

NB1 Si precisa che i valori offerti potranno contenere al massimo tre cifre decimali oltre la virgola.

NB2 Per le operazioni di calcolo verrà fatto un arrotondamento del risultato nel seguente modo:

- se la quarta cifra dopo la virgola è minore di 5, il valore della terza cifra dopo la virgola rimane inalterato;



Esempio: 12,1224 => 12,122

Esempio: 12,12249 => 12,122

- se la quarta cifra dopo la virgola è maggiore o uguale a 5, il valore della terza cifra dopo la virgola viene incrementato di una unità.

Esempio: 12,1226 => 12,123

Esempio: 12,12251 => 12,123

Esempio: 12,1235 => 12,124

Il **Punteggio Prezzo Totale (PPT)** di ciascun Concorrente sarà determinato dalla somma del Punteggio ottenuto per ciascuna voce economica di offerta:

$$\mathbf{PPT} = \sum_{i=1}^5 \mathbf{PP}_i$$

dove:

- **PPT** = Punteggio Prezzo Totale attribuito all'offerta del Concorrente in valutazione;
- **PP_i** = punteggio prezzo attribuito al Concorrente in valutazione per la voce di offerta economica i-esima;
- $i = 1, \dots, 5$.

3.6 MECCANISMO DI AGGIUDICAZIONE E QUOTE % DI RIPARTIZIONE

Ciascun lotto sarà aggiudicato ad Operatori economici diversi. Pur essendo consentita la partecipazione dei concorrenti a tutti i lotti di gara, stante il divieto ad un medesimo Operatore economico di partecipare in forma diversa alla presente gara, è previsto l'obbligo di scorrimento della graduatoria di gara nel caso di concorrente che partecipando a più di un lotto, sia risultato vincitore in più di una graduatoria. Nel caso in cui uno stesso Operatore economico dovesse risultare vincitore di più di un lotto di gara, nei confronti dello stesso Operatore economico verrà predisposta l'aggiudicazione del lotto di maggior



importo tra quelli per cui ha presentato offerta e per i quali è risultato vincitore.

Posto quanto sopra, si riporta le condizioni ulteriori di aggiudicazioni per i rispettivi lotti:

Per il Lotto 1:

L'aggiudicazione è stabilita in favore del Concorrente che ha presentato la migliore offerta e con il quale verrà stipulato un Accordo Quadro.

Per ciascuno dei Lotti 2 e 3:

L'aggiudicazione è stabilita in favore del/dei concorrente/i che ha/hanno presentato la migliore offerta.

Il numero degli aggiudicatari dell'Accordo Quadro, per ciascuno dei Lotti 2 e 3, è determinato in funzione del numero di offerte valide presenti in graduatoria e sulla base della seguente tabella di corrispondenza:

<i>Numero di offerte presenti nella graduatoria del Lotto (come risultante dal PT)</i>	<i>Numero di aggiudicatari del Lotto</i>
$N < 3$	N
$N \geq 3$	3

Per offerte valide si intende il numero di offerte presenti in graduatoria, come risultante al momento dell'assegnazione da parte della Commissione giudicatrice del Punteggio Totale e quindi sia prima dell'eventuale procedimento di verifica dell'anomalia sia prima dell'eventuale procedimento di verifica documentale.

Si precisa che eventuali variazioni – per esclusioni (es: mancato superamento dell'eventuale verifica di anomalia; esito negativo delle verifiche sui requisiti generali o speciali) o mancate conferme dell'offerta – che dovessero intervenire dopo l'assegnazione da parte della Commissione giudicatrice del Punteggio Totale alle offerte, non avranno effetto sul numero degli aggiudicatari di ciascuno dei Lotti 2 e 3, che resterà pertanto immutato, potendo, al più, determinarsi uno scorrimento della relativa graduatoria, con la conseguenza, in



quest'ultimo caso, di far acquisire lo status di aggiudicatario ad un concorrente che ne era originariamente sprovvisto.

In particolare, qualora il concorrente che riveste la posizione di aggiudicatario non dovesse confermare offerta o dovesse essere escluso, si determinerà, a parità di numero di aggiudicatari come risultante dall'applicazione della regola di cui sopra, lo scorrimento della graduatoria. Subentrerà, pertanto, il concorrente che segue nella graduatoria formulata dalla Commissione al momento dell'assegnazione dei Punteggi Totali.

Resta inteso che fa eccezione alla regola generale sopra illustrata il caso in cui il venir meno di un aggiudicatario (per esclusione o mancata conferma) non possa dar luogo ad alcun tipo di scorrimento, per assenza di concorrenti che seguono.

Inoltre, per ciascuno de Lotti 2 e 3, l'importo massimo dell'Accordo Quadro che verrà stipulato con ogni aggiudicatario sarà determinato in funzione del numero di aggiudicatari, di cui sopra, e delle seguenti quote % di ripartizione dell'importo massimo del lotto, di cui al precedente par. 1.3:

Numero di Aggiudicatari	Quote % di ripartizione per Aggiudicatario
2	1° Aggiudicatario=70% 2° Aggiudicatario=30%
3	1° Aggiudicatario=50% 2° Aggiudicatario=30% 3° Aggiudicatario=20%

Nel caso in cui non vi siano due migliori offerenti, la stazione appaltante si riserva la facoltà di formalizzare un Accordo Quadro soltanto con il primo Aggiudicatario per un valore pari al 100% del valore del Lotto in oggetto.

Per ciascuno dei Lotti 2 e 3, la ripartizione della relativa opzione di importo, di cui al precedente par. 1.3, avverrà per ogni Aggiudicatario sulla base delle suddette quote %.

Ad esempio per il Lotto 2:

Se il numero di aggiudicatari sarà pari a 3, verranno stipulati 3 Accordi Quadro ovvero:



- l'Accordo Quadro con il 1° Aggiudicatario per un importo massimo di € 900.000,00 (IVA esclusa). In caso di attivazione dell'opzione di importo, l'AQ potrà essere esteso per un ulteriore importo di € 600.000,00 (IVA esclusa);
- l'Accordo Quadro con il 2° Aggiudicatario per un importo massimo di € 540.000,00 (IVA esclusa). In caso di attivazione dell'opzione di importo, l'AQ potrà essere esteso per un ulteriore importo di € 360.000,00 (IVA esclusa);
- l'Accordo Quadro con il 3° Aggiudicatario per un importo massimo di € 360.000,00 (IVA esclusa). In caso di attivazione dell'opzione di importo, l'AQ potrà essere esteso per un ulteriore importo di € 240.000,00 (IVA esclusa).

Le modalità di affidamento degli Ordini Applicativi sono descritte al successivo paragrafo 3.7.

3.7 MODALITA' DI AFFIDAMENTO DEL SINGOLO ORDINE APPLICATIVO PER I LOTTI 2 E 3

Con Riferimento ai singoli Lotti 2 e 3, trattandosi di affidamento di un Accordo Quadro multi operatore, ferme restando le quote % di ripartizione stabilite nel documento, sarà facoltà in fase esecutiva della società richiedente affidare il singolo Ordine Applicativo all'operatore economico che risulti più idoneo in relazione alla stessa sulla base delle competenze specifiche maturate “nel “settore di interesse” e/o “nell’ambito geografico” e/o nella specifica “tecnologia di interesse” nel quale si svolge la selezione, così come desunte dal complesso dell’offerta presentata in fase di gara e dimostrate ai sensi di quanto stabilito in fase di verifica dei requisiti.

Con riferimento ai singoli Lotto 2 e 3, qualora un Aggiudicatario riceva ordini tali che venga raggiunta la rispettiva quota, anche nel caso di attivazione dell’opzione di importo, lo stesso Aggiudicatario non potrà ricevere più ordini.

4 CODICE ETICO E MODELLO DI ORGANIZZAZIONE

Ciascun Concorrente deve prendere visione del Codice Etico delle Società del Gruppo Ferrovie dello Stato Italiane previa consultazione dello stesso sul sito <http://www.fsitaliane.it> nella sezione “Il Gruppo” sottosezione “Governance – Codice etico” e deve rispettare gli impegni e gli obblighi in esso contenuti.



5 REQUISITI INFORMATICI PER PARTECIPARE ALLA PROCEDURA

La partecipazione alla presente procedura svolta telematicamente richiede il possesso dei requisiti informatici così come espressamente e più dettagliatamente indicato nella sezione del Portale denominata “Requisiti minimi HW e SW”.

6 MODALITÀ DI REGISTRAZIONE AL PORTALE E PRESENTAZIONE DELLA DOCUMENTAZIONE DI GARA E DELLE OFFERTE TELEMATICHE

I Concorrenti dovranno far pervenire **l’Offerta in modalità telematica** sul Portale Acquisti di Ferservizi (di seguito, per brevità, “Portale”) al sito www.acquisitionlineferservizi.it **entro il termine perentorio del giorno 09/08/2023 ore 13:00**, sottoscritta con firma digitale come di seguito descritto.

Si precisa che:

- il Portale non consente la trasmissione di Offerte oltre il suddetto termine;
- non sono ammesse Offerte con modalità differenti da quelle indicate;
- tutti i file allegati al Portale (dichiarazioni e/o documenti scansionati) dovranno essere firmati digitalmente secondo quanto di seguito dettagliato e non potranno essere di dimensioni superiori ai 10 MB, pena il mancato controllo della firma digitale;
- non è consentito firmare digitalmente una cartella compressa (es.zip) contenente documenti privi di firma digitale, ma è possibile allegare una cartella compressa contenente documenti digitalmente firmati;
- la firma digitale utilizzata dal Concorrente in fase di registrazione al Portale non ha alcuna valenza ai fini della sottoscrizione dei successivi documenti inerenti la gara.

Per la partecipazione alla gara, ciascun Concorrente dovrà – preventivamente ed obbligatoriamente – richiedere la registrazione al Portale.

Per ottenere la registrazione al Portale, i Concorrenti interessati dovranno collegarsi al sito www.acquisitionlineferservizi.it, accedere al Portale, scaricare il file denominato “MODULO DI ADESIONE AL PORTALE ACQUISTI”, completare la registrazione cliccando su “Nuova registrazione fornitore” e allegare il suddetto file firmato digitalmente dal Legale Rappresentante dell’Operatore economico, unitamente alla scansione di un documento di identità, in corso di validità, del Legale Rappresentante.



N.B. Si precisa che la firma digitale utilizzata dal Concorrente in detta fase di registrazione non ha alcuna valenza ai fini della sottoscrizione dei successivi documenti inerenti la gara. Nella sezione istruzioni del Portale è presente una guida dettagliata delle operazioni sopra descritte.

La registrazione al Portale è a titolo gratuito e i tempi tecnici legati alle attività di registrazione sono stimati in circa 24 ore.

In caso di necessità di supporto ai fini della registrazione al Portale, nonché nello svolgimento delle operazioni all'interno del Portale stesso, i Concorrenti hanno facoltà di contattare il Servizio Assistenza ai riferimenti indicati nella Home Page del Portale.

I dati di registrazione inseriti sul Portale agevolano la corrispondenza con la Stazione Appaltante; **i riferimenti del Concorrente dovranno contenere obbligatoriamente un indirizzo e-mail di posta certificata che varrà quale strumento di comunicazione ai sensi dell'art. 76, comma 6, del D. Lgs. 50/2016.**

Ai fini della presentazione dell'Offerta telematica, i Concorrenti dovranno essere in possesso della seguente dotazione tecnica minima:

- indirizzo di Posta Elettronica Certificata (PEC);
- possesso da parte del Legale Rappresentante (o di persona munita di idonei poteri di firma) di un certificato di firma digitale, in corso di validità, rilasciato da:
 - un organismo incluso nell'elenco pubblico dei certificatori tenuto da DigitPA (previsto dall'art. 29, comma 1 del D. Lgs. 82/2005) generato mediante un dispositivo per la creazione di una firma sicura, ai sensi di quanto previsto dall'art. 38, comma 2 del D.P.R. 445/2000 e dall'art. 65 del D. Lgs. 82/2005;
 - certificatore operante in base a una licenza o autorizzazione rilasciata da uno Stato membro dell'Unione europea e in possesso dei requisiti previsti dal Regolamento (UE) n. 910/2014 del Parlamento Europeo e del Consiglio in materia di identificazione elettronica e servizi fiduciari per le transazioni elettroniche nel mercato interno (eIDAS) e che abroga la direttiva 1999/93/CE;
 - certificatore stabilito in uno Stato non facente parte dell'Unione europea quando ricorre una delle seguenti condizioni: a) il certificatore possiede i requisiti previsti dal Regolamento eIDAS ed è qualificato in uno stato membro;



b) il certificato qualificato è garantito da un certificatore stabilito nell'Unione Europea, in possesso dei requisiti di cui al regolamento eIDAS; c) il certificato qualificato, o il certificatore, è riconosciuto in forza di un accordo bilaterale o multilaterale tra l'Unione Europea e paesi terzi o organizzazioni internazionali;

- personal computer collegato ad Internet con le seguenti caratteristiche: AMBIENTI MS Windows 7, Windows 8 o Windows 10; COLLEGAMENTO A INTERNET connessione ADSL con una banda minima effettiva di 1MB (ADSL) o superiore o connessione Internet aziendale (si raccomanda di consultare il personale IT interno per verificare l'effettiva disponibilità di banda e la possibilità di accesso in base alle configurazioni di proxy/firewall); WEB BROWSER Internet Explorer 10/11 (Non raccomandato), Microsoft Edge, Google Chrome, Mozilla Firefox (ESR) 68+, Safari 13.0.5+ for MacOS; JAVA VIRTUAL MACHINE Plug-in SUN 1.6 o superiore.

All'interno della sezione Requisiti minimi HW e SW del Portale è possibile verificare la corretta configurazione del proprio personal computer.

Gli Operatori economici, al termine delle operazioni di registrazione, per partecipare alla procedura dovranno:

- accedere al Portale (previa attivazione di apposita user ID inserita in fase di registrazione e password, ricevuta tramite comunicazione e-mail di sistema e modificabile in fase di accesso), nella sezione "Fasi di Offerta" e poi cliccare su "Eventi ad Evidenza Pubblica";
- accedere alla gara telematica *de qua*;
- selezionare il tasto "Partecipa";
- [solo al primo accesso] cliccare su "Mia Risposta", posto sulla sinistra della pagina web;
- [solo al primo accesso] cliccare sul link "Rispondi" (posizionato al centro dello schermo) per avviare il processo di risposta e seguire le indicazioni di cui al presente paragrafo 6 e al successivo paragrafo 7 del presente Disciplinare di gara.

Ultimate tali operazioni gli Operatori economici potranno scaricare la documentazione di gara, porre chiarimenti, ricevere le risposte e presentare la propria Offerta telematica.

Si precisa che, nel caso di partecipazione di RTI/Consorzi di imprese/G.E.I.E. l'inserimento e la trasmissione telematica della documentazione richiesta e dell'Offerta sul Portale (vedi paragrafi successivi) dovrà essere effettuato:



- dall'Operatore economico Capogruppo/Mandataria, nel caso di RTI/G.E.I.E.;
- dal Consorzio, nel caso di Consorzi di cui all'art. 45 c. 2 lettere b), c) ed e) del D. Lgs. 50/2016.

Per partecipare alla procedura di gara, entro e non oltre **le ore 13:00 del giorno 09/08/2023**, dovrà essere prodotta la seguente documentazione:

- **6.A. DOCUMENTAZIONE AMMINISTRATIVA**
- **6.B. OFFERTA TECNICA**
- **6.C. OFFERTA ECONOMICA**

La suddetta documentazione deve essere tutta firmata digitalmente dal Legale Rappresentante o Procuratore munito di idonei poteri per impegnare in via definitiva il Concorrente, pena l'esclusione dalla gara.

6.A DOCUMENTAZIONE AMMINISTRATIVA

Per ciascuno dei Lotti per i quali intende presentare la propria offerta, per inserire la propria documentazione amministrativa il Concorrente dovrà:

- all'interno dell'area "**Documentazione Amministrativa**", **compilare i campi a video e allegare i documenti sottoscritti** con firma digitale, secondo le modalità di seguito indicate;
- **al termine delle suddette operazioni, cliccare su "Salva ed Esci" per salvare quanto inserito** e tornare alla propria pagina riepilogativa dell'Offerta.

1. DICHIARAZIONE DA RENDERE A VIDEO E FORMA DI PARTECIPAZIONE:

6.A.1) [obbligatorio] – DICHIARAZIONE ART. 76 DPR 445/2000. Selezionando l'opzione "SI" sul menù a tendina, il Concorrente dichiara di essere a conoscenza delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del DPR 445/2000.

6.A.2) [obbligatorio] – DICHIARAZIONE SUL POSSESSO DEI REQUISITI. Selezionando l'opzione "SI" sul menù a tendina, il Concorrente dichiara di possedere tutti i requisiti previsti dal Bando di gara.

6.A.3) [obbligatorio] – ACCETTAZIONE INCONDIZIONATA DI TUTTI I CONTENUTI DEGLI ATTI DI GARA. Selezionando l'opzione "SI" sul menù a tendina, il Concorrente dichiara di accettare incondizionatamente tutti i contenuti degli atti di gara e, in particolare, quanto espressamente previsto:



- nel presente Disciplinare di gara e relativi allegati;
- nel Bando di gara;
- nel Capitolato Tecnico e relativi allegati;
- nello Schema di Accordo Quadro e relativi allegati, ed in particolare nell'All. 1 allo Schema di Accordo Quadro denominato "Dichiarazione dell'Appaltatore".

N.B. Verranno esclusi gli Operatori economici che non dichiareranno di accettare incondizionatamente le condizioni di gara.

6.A.4) [obbligatorio] – DICHIARAZIONE RELATIVA ALLA FORMA DI PARTECIPAZIONE. Selezionando l'opzione relativa alla forma di partecipazione dal menù a tendina.

6.A.5) [eventuale, in caso di partecipazione in Riunioni di imprese costituenti] – Dichiarazione a video attestante: a) gli Operatori economici associati per i quali la riunione di imprese concorre; b) l'indicazione delle quote dell'Appalto (in termini percentuali) e le prestazioni dei singoli Operatori economici costituenti la riunione.

6.A.6) [eventuale, in caso di partecipazione in Riunioni di imprese costituenti] - Dichiarazione a video relativa all'impegno di ciascun Operatore economico ai sensi dell'art. 48 comma 8 del D. Lgs. 50/2016 a conferire – in caso di aggiudicazione della gara – mandato collettivo speciale con rappresentanza al soggetto designato quale mandataria/capogruppo selezionando l'opzione "SI" sul menù a tendina.

6.A.7) [eventuale, in caso di partecipazione in Riunioni di imprese costituite] – si richiede la scansione dell'atto costitutivo e mandato speciale con rappresentanza all'Operatore economico Capogruppo/Mandataria, firmato digitalmente dal Legale Rappresentante dell'Operatore economico Capogruppo/Mandataria con esplicita indicazione delle quote dell'Appalto (in termini percentuali) dei singoli Operatori economici costituenti la riunione. L'atto costitutivo dovrà contenere, altresì, la clausola per cui ciascun componente della riunione di imprese si impegna ad osservare, in proprio e nei rapporti con eventuali subcontraenti, gli obblighi di tracciabilità stabiliti dalla Legge 13 agosto 2010 n. 136 e la clausola per cui la Mandataria si impegna a rispettare, nei pagamenti effettuati verso le mandanti, le clausole di tracciabilità di cui alla citata Legge 13 agosto 2010 n. 136.



6.A.8) [eventuale, in caso di partecipazione in Consorzi di cui all'art. 45, comma 2 lett. e) del D. Lgs. 50/2016 - Costituendi] – Dichiarazione a video attestante: a) gli Operatori economici consorziati per i quali il consorzio concorre; b) l'indicazione delle quote dell'Appalto (in termini percentuali) e le prestazioni dei singoli Operatori economici costituenti il consorzio.

6.A.9) [eventuale, in caso di partecipazione in Consorzi di cui all'art. 45, comma 2 lett. e) del D. Lgs. 50/2016 - Costituendi] – Dichiarazione a video relativa all'impegno di ciascun Operatore economico ai sensi dell'art. 48 comma 8 del D.Lgs. 50/2016 a costituire - in caso di aggiudicazione della gara - il consorzio selezionando l'opzione "SI" sul menù a tendina.

6.A.10) [eventuale, in caso di partecipazione in Consorzi di cui all'art. 45, comma 2 lett. e) del D. Lgs. 50/2016 - Costituiti] – si richiede scansione atto costitutivo del consorzio con esplicita indicazione degli Operatori economici che lo costituiscono accompagnato da una dichiarazione resa e firmata digitalmente dal consorzio in persona del Legale Rappresentante attestante: a) gli Operatori economici consorziati per i quali il consorzio concorre; b) l'indicazione delle quote dell'Appalto (in termini percentuali) dei singoli Operatori economici.

È fatto divieto ad un medesimo Operatore economico di partecipare in forma diversa alla presente gara, ovvero di partecipare in forma individuale e contemporaneamente in forma associata (RTI, Consorzio) così come è fatto divieto ad un medesimo Operatore economico di partecipare in diversi RTI o in diversi consorzi, pena, in ogni caso, l'esclusione dell'Operatore economico e del/i concorrente/i in forma associata al quale l'Operatore stesso partecipa.

Ai Consorziati per i quali il Consorzio ex art. 45, comma 2, lett. b e c) del D. Lgs. 50/2016 concorre è fatto divieto di partecipare, in qualsiasi altra forma alla gara.

2. DOCUMENTAZIONE AMMINISTRATIVA DA ALLEGARE:

6.A.11) [obbligatorio] – Il Concorrente, ai fini della dichiarazione del requisito di cui al punto **III.1.1) lettera b) del Bando di gara**, dovrà compilare la **Dichiarazione sostitutiva** di cui all'Allegato 3 del presente Disciplinare, sottoscritta digitalmente dal Legale Rappresentante o da soggetto munito dei necessari **poteri attestante il possesso dei requisiti di cui all'art. 80 del D. Lgs. 50/2016 e s.m.i.**



Il Concorrente dovrà:

- **scansionare** la Dichiarazione resa conformemente al facsimile ALL. 3;
- **firmare** digitalmente il file contenente la scansione;
- **inserire** nel sistema il file contenente la scansione firmato digitalmente.

*In caso di **RTI/Consorzi** ex art. 45, comma 2 lett. e) D. Lgs. 50/2016, **costituendi e costituiti**, ogni Operatore economico facente parte della compagine (Mandataria, Mandante etc.) dovrà trasmettere la Dichiarazione sostitutiva in conformità all'All. 3.*

*In caso di **Consorzi lettere b) e c) di cui all'art. 45 comma 2 del D. Lgs. 50/2016** la Dichiarazione sostitutiva dovrà essere trasmessa sia dal Consorzio che dalle consorziate designate esecutrici.*

6.A.12) [obbligatorio] – ISCRIZIONE ALLA C.C.I.A.A. in corso di validità, ai fini della dimostrazione del requisito di cui al punto **III.1.1) lettera a)** del **Bando di gara**, ovvero, per gli Operatori economici con sede in uno Stato straniero, iscrizione nell'Albo o lista ufficiale dello Stato di appartenenza.

Il Concorrente dovrà produrre scansione del certificato della C.C.I.A.A. in corso di validità firmata digitalmente o, in alternativa, Dichiarazione ai sensi del DPR 445/2000 firmata digitalmente che riporti i dati contenuti nel certificato camerale conformemente al facsimile di cui all'Allegato 4 del presente Disciplinare.

Inoltre, esclusivamente nel caso in cui il certificato della C.C.I.A.A. in corso di validità prodotto dal Concorrente non contemplasse già eventuali variazioni dei dati societari e/o della compagine societaria, dovrà essere altresì allegata una Dichiarazione ai sensi del D.P.R. 445/2000, conformemente al facsimile di cui all'Allegato 4 del presente Disciplinare, firmata digitalmente, che riporti i dati contenuti nel suddetto certificato camerale e le relative variazioni successivamente intervenute.

Il Concorrente dovrà:

- **scansionare** il documento “C.C.I.A.A.” o, in alternativa, la Dichiarazione ai sensi del D.P.R. 445/2000 resa conformemente al facsimile **ALL. 4**;
- **firmare** digitalmente il file contenente la scansione;
- **inserire** nel sistema il file firmato digitalmente.

*In caso di **RTI/Consorzi** ex art. 45, comma 2 lett. e) D.Lgs. 50/2016, **costituendi e costituiti**, ogni Operatore economico facente parte della compagine (Mandataria, mandante etc.) dovrà*



trasmettere la scansione del certificato C.C.I.A.A. o Dichiarazione ai sensi del DPR 445/2000 in conformità all'All. 4.

*In caso di **ConSORZI lettere b) e c) di cui all'art. 45 comma 2 del D.Lgs. n. 50/2016** la scansione del certificato C.C.I.A.A. o Dichiarazione ai sensi del DPR 445/2000 in conformità all'All. 4 dovrà essere trasmessa sia dal Consorzio che dalle consorziate designate esecutrici.*

6.A.13) [obbligatorio] - DOCUMENTO DI GARA UNICO EUROPEO (DGUE) ovvero l'autodichiarazione resa dalle imprese partecipanti con cui esse attestano di non trovarsi in nessuna delle situazioni che possono comportare l'esclusione dalla procedura (meglio definite all'art. 80 del D. Lgs. 50/2016), nonché, di possedere i requisiti di partecipazione stabiliti nel Bando di gara conformemente allo Schema di cui all'Allegato 5 del presente Disciplinare.

➤ **ISTRUZIONI PER LA COMPILAZIONE DEL DGUE:**

Il DGUE è articolato nelle parti e sezioni seguenti:

- Parte I. Informazioni sulla procedura di appalto e sull'amministrazione aggiudicatrice o ente aggiudicatore.
- Parte II. Informazioni sull'Operatore economico.
- Parte III. Motivi di esclusione (Articolo 80 del Codice). A: Motivi legati a condanne penali; B: Motivi legati al pagamento di imposte o contributi previdenziali; C: Motivi legati a insolvenza, conflitto di interessi o gravi illeciti professionali; D: Altri motivi di esclusione eventualmente previsti dalla legislazione nazionale dello Stato membro dell'amministrazione aggiudicatrice o dell'ente aggiudicatore.
- Parte IV. Criteri di selezione. A: Idoneità (Articolo 83, comma 1, lettera a), del Codice); B: Capacità economica e finanziaria (Articolo 83, comma 1, lettera b), del Codice); C: Capacità tecniche e professionali (Articolo 83, comma 1, lettera c), del Codice); D: Sistemi di garanzia della qualità e norme di gestione ambientale (Articolo 87 del Codice).
- Parte V. Riduzione del numero di candidati qualificati (Articolo 91 del Codice).
- Parte VI. Dichiarazioni finali.



Con riferimento alla **Parte I** (*Informazioni sulla procedura di appalto*) il Concorrente dovrà inserire il CIG identificativo della procedura per il quale intende presentare offerta.

Le informazioni richieste nella **Parte II** (*Informazioni sull'Operatore economico*) dovranno essere indicate dal Concorrente con riferimento a ciascun campo previsto nelle sezioni A, B, C e D (ad eccezione dei campi che risultano sbarrati).

In ogni caso, nella sezione A della Parte II, oltre ai dati identificativi dovrà essere indicato se l'Operatore economico partecipa alla procedura di appalto singolarmente o insieme ad altri soggetti (ad es. in RTI, Consorzi, Reti ecc.). In quest'ultimo caso dovranno essere indicati nelle relative lett. a) e b) i soggetti facenti parte del Raggruppamento/Consorzio con l'indicazione delle relative quote di partecipazione all'appalto. Inoltre, ciascuno dei soggetti indicati dovrà compilare apposito DGUE.

Con riferimento alla sezione B della Parte II, indicare le informazioni relative a ciascun soggetto, persona fisica, abilitato ad agire come rappresentante nell'ambito dell'appalto.

Con riferimento alla sezione C della Parte II, il Concorrente dovrà indicare se intende avvalersi, nel rispetto dell'art. 89 del D. Lgs. 50/2016, dei requisiti/capacità di altri soggetti ausiliari per soddisfare i criteri di partecipazione fissati nel Bando di gara. In tal caso, dovrà essere presentato per ciascuno dei soggetti interessati un DGUE distinto, con le informazioni richieste dalle sezioni A e B della Parte II, e dalle Parti I, e VI ove pertinenti, debitamente compilato e firmato dai soggetti interessati.

Con riferimento alla sezione D della Parte II, il Concorrente dovrà indicare se intende subappaltare le prestazioni oggetto dell'appalto, nel rispetto dell'art. 105 del D. Lgs. 50/2016, indicando le prestazioni e la relativa quota percentuale.

N.B. I requisiti di cui alla Parte III, sezione A, B, C e D dovranno essere resi mediante la compilazione della Dichiarazione sostitutiva relativa alle cause di esclusione di cui all'art. 80 del D. Lgs. 50/2016 e s.m.i. allegato al Disciplinare di gara (ALL. 3).

N.B.: Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 80, comma 5, lett. c) del D.Lgs. 50/2016, si rappresenta che Ferservizi SpA si riserva di escludere dalla gara, motivando, i concorrenti per i quali non ritenga sussistere adeguata affidabilità professionale in quanto incorsi, negli ultimi tre anni, a titolo esemplificativo: 1) nella risoluzione per inadempimento di contratti di appalto di lavori, servizi e forniture affidati da Ferservizi SpA o da altre Società del Gruppo Ferrovie dello Stato Italiane; 2) nella mancata stipula



del contratto o presa in consegna di lavori, forniture o servizi affidati da Ferservizi SpA o da altra Società del Gruppo Ferrovie dello Stato Italiane, per fatto e colpa dell'operatore economico; 3) nella violazione, nel corso dell'esecuzione di precedenti contratti ovvero in occasione della partecipazione a precedenti procedure di gara, di una qualsiasi delle norme contenute nel Codice Etico del Gruppo Ferrovie dello Stato Italiane, accertata con qualsiasi mezzo di prova dal Committente e/o da Ferservizi SpA; 4) nella dichiarata non collaudabilità di lavori, servizi e forniture oggetto di un contratto stipulato con Ferservizi SpA o altra Società del Gruppo Ferrovie dello Stato Italiane.

Le informazioni richieste alla **Parte IV** del DGUE riguardano il possesso dei requisiti di carattere giuridico, economico, finanziario e tecnico e sono da compilare nel rispetto di quanto specificato nella Sezione III del Bando di gara, secondo le modalità di seguito indicate.

In particolare, il Concorrente dovrà dichiarare di essere in possesso di tutti i requisiti di partecipazione richiesti dal Bando di gara, contrassegnando con un segno di spunta la sezione α ("Indicazione globale per tutti i criteri di selezione"), e compilando altresì le sezioni A, B e C nei punti di seguito indicati:

- la sezione A deve essere compilata al punto 1) per dichiarare il possesso del requisito relativo all'idoneità professionale di cui al punto **III 1.1 lettera a) del Bando di gara** "Iscrizione nel Registro della Camera di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura";
- la sezione B deve essere compilata al punto 1a) per dichiarare il possesso del requisito relativo alla capacità economico-finanziaria di cui al punto **III 1.2 del Bando di gara**.

Il Concorrente che intenda partecipare a più lotti dovrà possedere il requisito di partecipazione di capacità economica-finanziaria relativo al lotto di maggior importo tra quelli per cui intende concorrere.

- la sezione C deve essere compilata al punto 1b) per dichiarare il possesso del requisito relativo alla capacità professionale e tecnica di cui al punto **III.1.3 del Bando di gara**. Ai fini del presente requisito, dovrà essere indicato il nome del Committente, importo, periodo di realizzazione di tale importo.



Il Concorrente che intenda partecipare a più lotti dovrà possedere il requisito di partecipazione di capacità professionale e tecnica relativo al lotto di maggior importo tra quelli per cui intende concorrere.

Il Concorrente, terminata la procedura di compilazione, dovrà procedere con la sottoscrizione digitale da parte del proprio Legale Rappresentante o da soggetto munito dei poteri necessari per impegnare lo stesso in via definitiva, rendendo in tal modo le dichiarazioni di cui alla Parte VI del DGUE.

Una volta sottoscritto digitalmente il file del DGUE dovrà essere caricato sul Portale Acquisti di Ferservizi nell'apposita sezione.

➤ ***SOGGETTI TENUTI A RILASCIARE IL DGUE:***

L'Operatore economico che partecipa per proprio conto è tenuto a presentare il proprio DGUE.

In caso di partecipazione alla presente procedura sotto forma di Raggruppamento o Consorzio ordinario, costituito o costituendo, deve essere presentato per ciascuno degli Operatori economici che ne fanno parte un DGUE distinto.

Nel caso di Consorzi di cui all'art. 45, co. 2, lett. b) e c), del D. Lgs. 50/2016, il DGUE dovrà essere reso, oltre che dal Legale Rappresentante del Consorzio, anche da tutti i Legali Rappresentanti delle imprese consorziate per le quali il Consorzio dichiara di partecipare.

Qualora l'Operatore economico intenda avvalersi delle capacità di uno o più soggetti ausiliari, secondo le previsioni dell'art. 89 D. Lgs. 50/2016, deve allegare (oltre al proprio DGUE e all'ulteriore documentazione richiesta dalla normativa) un DGUE distinto debitamente compilato e sottoscritto digitalmente dal Legale Rappresentante della/e impresa/e ausiliaria/e che riporti le informazioni richieste dalle sezioni A e B dalla Parte II, e dalle Parti I, IV e VI ove pertinenti.

Il DGUE dovrà essere compilato, firmato digitalmente e inserito nell'apposita sezione del Portale.

I requisiti del DGUE dovranno essere integrati nella Parte III, sezione A, B, C e D mediante la Dichiarazione sostitutiva relativa alle cause di esclusione di cui all'art. 80 del D.lgs. n. 50/2016 e s.m.i. di cui all'allegato n. 3.



6.A.14) [eventuale] – SUBAPPALTO: il Concorrente può ricorrere al subappalto nel rispetto di quanto previsto dall'art. 105 del D.lgs. n. 50/2016 e s.m.i., ai sensi del successivo paragrafo 12.

In tal caso, il Concorrente sarà tenuto ad indicare nel DGUE la/le prestazioni che intende subappaltare, l'importo delle stesse come percentuale del complesso delle prestazioni oggetto dell'appalto entro i limiti di cui al successivo paragrafo 12. In mancanza di espressa indicazione, l'aggiudicatario non potrà ricorrere al subappalto.

6.A.15) [obbligatorio qualora si ricorra all'Istituto dell'Avvalimento] – AVVALIMENTO: il Concorrente è in facoltà di ricorrere all'istituto dell'avvalimento ex art. 89 D. Lgs 50/2016.

In tal caso il Concorrente sarà tenuto a darne indicazione all'interno del DGUE.

Inoltre, dovranno essere inserite nell'apposita sezione del Portale:

- il DGUE firmato digitalmente dal Legale Rappresentante dall'impresa ausiliaria;
- la Dichiarazione sostitutiva ex art. 80 D. Lgs. 50/2016 di cui all'Allegato 3 del presente Disciplinare, resa e firmata digitalmente dal Legale Rappresentante dall'impresa ausiliaria;
- la Dichiarazione integrativa relativa all'avvalimento di cui all'**Allegato 6** del presente Disciplinare, resa e firmata digitalmente dal Legale Rappresentante dall'impresa ausiliaria;
- originale o copia autentica del contratto di avvalimento sottoscritto digitalmente sia dall'ausiliata che dall'ausiliaria. Il contratto di avvalimento deve contenere, a pena di nullità, ai sensi dell'art. 89 comma 1 del Codice, la specificazione dei requisiti forniti e delle risorse messe a disposizione dall'ausiliaria.

6.A.16) [obbligatorio] Copia dell'attestazione di avvenuto pagamento del contributo di partecipazione alle gare d'appalto in favore dell'ANAC come previsto dalla delibera n. 621 del 20 dicembre 2022 dell'ANAC.

Il contributo è dovuto per ciascun lotto per il quale si presenta offerta secondo gli importi descritti nella sottostante tabella:

Numero lotto	CIG	Importo contributo ANAC
1	98862496C2	€ 165,00



2	9886457269	€ 165,00
3	9886594377	€ 165,00

Il pagamento può essere effettuato con le modalità di pagamento indicate all'indirizzo internet <https://www.anticorruzione.it/-/portale-dei-pagamenti-di-anac>

A comprova dell'avvenuto pagamento, il Concorrente dovrà inserire a sistema la ricevuta di pagamento.

Il Concorrente, per ciascun lotto a cui intenda partecipare, dovrà:

- **scansionare** il documento “Attestazione del versamento”;
- **inserire** nel sistema il file.

In caso di Riunioni di imprese costituenti e costituite la produzione avviene in un unico esemplare che deve essere firmato digitalmente dall'Operatore economico Capogruppo/Mandatario.

6.A.17) [obbligatorio] - Garanzia Provvisoria: l'Offerta deve essere corredata, **pena l'esclusione dalla gara**, di una cauzione provvisoria pari al 2% dell'importo del valore del lotto, al netto delle opzioni, per cui si presenta offerta e precisamente di importo pari a:

- Lotto 1: € 58.200,00
- Lotto 2: € 36.000,00
- Lotto 3: € 12.000,00

riducibile del 50% in caso di possesso di certificazione di sistema di qualità conforme alle norme europee della serie UNI CEI ISO 9000, in corso di validità. Si precisa che in caso di partecipazione in RTI/consorzi ordinari/agggregazioni di imprese di rete, per poter beneficiare della riduzione, la certificazione dovrà essere posseduta da ciascuna impresa facente parte della riunione.

In caso di partecipazione a più lotti dovranno essere prestate tante distinte ed autonome garanzie provvisorie quanti sono i lotti cui si intende partecipare.

La garanzia potrà essere costituita alternativamente:

- a) mediante fideiussione bancaria o assicurativa, o rilasciata da intermediari finanziari iscritti nell'albo di cui all'articolo 106 del decreto legislativo 1 settembre 1993, n. 385 (TUB) che svolgono in via esclusiva o prevalente attività di rilascio di garanzie e che sono sottoposti a revisione contabile da parte di una società di revisione iscritta



nell'albo previsto dall'articolo 161 del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 e che abbiano i requisiti minimi di solvibilità richiesti dalla vigente normativa bancaria assicurativa.

La cauzione deve essere costituita, **pena l'esclusione dalla gara**, utilizzando lo schema di garanzia provvisoria allegato al presente Disciplinare (All. 7) e deve essere corredata di autentica notarile attestante poteri e qualità del firmatario del Garante.

Ove la garanzia venga allegata in appendice ad eventuali formulari (condizioni generali di polizza), il Garante dovrà apporre una dichiarazione di prevalenza della garanzia rispetto ai formulari medesimi;

- b) in numerario mediante deposito vincolato non fruttifero. Tale deposito dovrà essere costituito tramite bonifico bancario (causale "Deposito cauzione provvisoria eGPA 62/2023/SERV – CIG [*inserire CIG relativo/i Lotto/i a cui si intende partecipare*]) sul conto corrente di seguito indicato: IBAN IT04P0200805351000101234429 Intestato a: Ferservizi S.p.A.

Il Concorrente dovrà:

- **in caso di fidejussione, inserire a sistema** il file in una delle seguenti forme:
 - documento informatico, ai sensi dell'art. 1, lett. p) del d.lgs. 82/2005, sottoscritto con firma digitale dal soggetto in possesso dei poteri necessari per impegnare il Garante. La sottoscrizione del Garante deve essere corredata di autentica notarile attestante poteri e qualità del firmatario;
 - copia informatica di documento analogico (scansione di documento cartaceo) secondo le modalità previste dall'art. 22, commi 1 e 2, del d.lgs. 82/2005. La sottoscrizione del Garante deve essere corredata di autentica notarile attestante poteri e qualità del firmatario. In tal caso, inoltre, la conformità del documento all'originale dovrà esser attestata o da pubblico ufficiale mediante apposizione di firma digitale ovvero da apposita dichiarazione di autenticità sottoscritta con firma digitale da Notaio o dal pubblico ufficiale;
- **in caso di deposito, inserire a sistema** la ricevuta che attesti l'avvenuto deposito, firmata digitalmente.

*Nel caso di RTI/consorzi ordinari/aggregazioni di imprese di rete **costituendi e costituiti** la garanzia provvisoria dovrà, **a pena di esclusione**, essere presentata con riferimento al*



raggruppamento/consorzio ordinario/aggregazione di imprese di rete medesimo, facendone espressa menzione e specificando singolarmente la denominazione di tutti i suoi componenti.

La produzione avviene in un unico esemplare che deve essere caricato dall'Operatore economico Capogruppo/Mandataria.

6.A.18) [eventuale] - CERTIFICAZIONE DI QUALITÀ IN CORSO DI VALIDITÀ AI FINI DELLA RIDUZIONE DELL'IMPORTO DELLA CAUZIONE PROVVISORIA DI CUI AL PRECEDENTE PUNTO 6.A.17)

Il Concorrente dovrà:

- **scansionare** la Certificazione (in caso di RTI/*consorzio ordinario/aggregazione di imprese di rete* **costituendo e costituito** un'unica scansione di tutte le Certificazioni possedute da ciascuna impresa che ne fa parte);
- **inserire nel sistema** il file firmato digitalmente.

*Nel caso di RTI/consorzio ordinario/aggregazione di imprese di rete **costituendo** il file dovrà essere firmato da ciascun Operatore economico costituente il RTI/consorzio ordinario/aggregazione di imprese di rete.*

*Nel caso di RTI/consorzio ordinario/aggregazione di imprese di rete **costituito** il file dovrà essere firmato dall'Operatore economico Capogruppo/Mandataria*

6.A.19) [obbligatorio] – DICHIARAZIONE RELATIVA ALL'APPLICAZIONE DI MISURE RESTRITTIVE NEI CONFRONTI DELLA FEDERAZIONE RUSSA, DELLA BIELORUSSIA E DELLE REGIONI DELL'UCRAINA CONTROLLATE DA AUTOPROCLAMATE REPUBBLICHE INDIPENDENTI, ai fini della dichiarazione dei requisiti di cui al punto III.1.1) lettera c) del Bando di gara.

Il Concorrente dovrà rendere la dichiarazione di cui sopra conformemente all'All. 10.

Il Concorrente dovrà:

- **rendere e firmare digitalmente** il documento “Dichiarazione relativa all'applicazione di misure restrittive nei confronti della Federazione Russa, della Bielorussia e delle Regioni dell'Ucraina controllate da autoproclamate repubbliche indipendenti” conformemente all'All. 10;



- **inserire nel sistema** il file firmato digitalmente.

In caso di riunione di imprese (RTI/Aggregazione di imprese di rete/ConSORZI di cui all'art. 45 co. 2 lett. e) D. Lgs. n. 50/2016), ogni Operatore economico facente parte della compagine dovrà trasmettere la suddetta dichiarazione sostitutiva.

Nel caso di Consorzi ex art. 45, co. 2 lett. b) e c), D.Lgs. n. 50/2016, la dichiarazione sostitutiva, in conformità all'All. 13 dovrà essere trasmessa sia dal Consorzio che da tutti gli Operatori economici consorziati designati.

N.B. Codesta Stazione Appaltante si riserva la facoltà di richiedere, in qualunque momento, documentazione di dettaglio ed eventuali chiarimenti sulla compagine societaria degli operatori economici. Nel caso in cui sorgessero dei ragionevoli dubbi in merito alle informazioni ricevute, Codesta Stazione Appaltante si riserva la facoltà di richiedere ulteriori informazioni aggiuntive.

N.B. Tutta la documentazione, ivi compreso il file Pdf autogenerato dal sistema contenente la dichiarazione formulata a video nella Busta Amministrativa, dovrà essere **sottoscritta digitalmente, obbligatoriamente**, dal Legale Rappresentante del Concorrente o del Procuratore. Nel caso in cui il Pdf e/o la documentazione di cui alla presente busta sia sottoscritta digitalmente da persona diversa dal Legale Rappresentante del Concorrente i cui poteri non risultino dal Certificato di iscrizione alla CCIAA, nella busta dovrà inoltre essere inclusa, **obbligatoriamente**, idonea documentazione anch'essa firmata digitalmente attestante che il firmatario è munito dei poteri necessari per impegnare in via definitiva il Concorrente.

*Nel caso di **RTI/ConSORZI** ex art. 45, comma 2, lett. e) D. Lgs. 50/2016 **costituendi** il file Pdf autogenerato dal sistema relativo alla Busta Amministrativa dovrà essere firmato digitalmente dai Legali Rappresentanti di ciascun Operatore economico parte della riunione.*

*Nel caso di **RTI/ConSORZI** ex art. 45, comma 2, lett. e) D. Lgs. 50/2016 **costituiti** il file Pdf autogenerato dal sistema relativo alla Busta Amministrativa dovrà essere presentato e firmato digitalmente dal Legale Rappresentante dell'Operatore economico Capogruppo/Mandatario.*



N.B. Nessun dato di carattere economico dovrà essere riportato, **pena l'esclusione dalla gara**, nei documenti amministrativi di cui al presente punto 6.A.

6.B. OFFERTA TECNICA

Relativamente al lotto a cui si intende partecipare, il Concorrente per inserire la propria Offerta tecnica dovrà, all'interno della Busta digitale Tecnica:

Per il LOTTO 1:

6.B.1) [obbligatorio, a pena di esclusione] allegare la Relazione relativa al “**Progetto di Lavoro e Approccio/Metodologia**” di cui al precedente punto 3.1.1 (**Q₁**).

Il Concorrente dovrà **a pena di esclusione**:

- firmare digitalmente la Relazione relativa al “**Progetto di Lavoro e Approccio/Metodologia**”;
- inserire nel sistema nell'apposito spazio la Relazione relativa al “**Progetto di Lavoro e Approccio/Metodologia**” firmata digitalmente.

6.B.2) [eventuale] compilare i campi a video relativi ai criteri:

- **Q₂ - Numero di ambiti di scouting**
- **Q₃ - Numero di sessioni di pitch**
- **Q₄ - Numero di momenti di approfondimento**
- **Q₅ - Numero di momenti di confronto**
- **Q₆ - Numero di momenti di networking**
- **Q₇ - Numero di mentor esterni**
- **Q₈ - Numero di sessioni di formazione/workshop**
- **Q₉ - Numero di incontri mirati mentor/mentee**



- **Q₁₀ - Competenze legali su contrattualistica, proprietà intellettuale e negoziazione clausole M&A**
- **Q₁₁ - Seniority Team di Lavoro.**

Per i LOTTI 2 e 3:

6.B.1) [obbligatorio, a pena di esclusione] allegare la Relazione relativa al “Esperienze pregresse di Proof of Value” di cui al precedente punto 3.2.1 per il Lotto 2 e 3.3.1 per il Lotto 3 (Q₁).

Il Concorrente dovrà **a pena di esclusione:**

- firmare digitalmente la Relazione relativa al “Esperienze pregresse di Proof of Value”;
- inserire nel sistema nell’apposito spazio la Relazione relativa al “Esperienze pregresse di Proof of Value” firmata digitalmente.

6.B.2) [eventuale] compilare i campi a video relativi ai sub-criteri:

- **Q₂ - Execution capacity**
- **Q₃ - Maturità dei partner**
- **Q₄ - Opportunità di co-sviluppo**
- **Q₅ - Linee per la valorizzazione di IP**
- **Q₆ - Internazionalizzazione.**

Al termine delle operazioni suindicate, il Concorrente dovrà cliccare su “Salva ed Esci” per salvare quanto inserito e tornare alla propria pagina riepilogativa dell’offerta.

*In caso di RTI/ Consorzi di cui all’art. 45, comma 2, lett. e) del D.Lgs. 50/2016 **costituendi** il file pdf autogenerato dal sistema contenente la dichiarazione formulata a video di Offerta tecnica dovrà essere firmata digitalmente dai legali rappresentanti di ciascun Operatore economico facente parte della riunione.*

*In caso di RTI/ Consorzi di cui all’art. 45, comma 2, lett. e) del D.Lgs. 50/2016 **costituiti** il file pdf autogenerato dal sistema contenente la dichiarazione formulata a video di Offerta tecnica dovrà essere firmata digitalmente dal legale rappresentante dell’Operatore economico Capogruppo/Mandatario.*



N.B.1 Per ciascun lotto cui si intende presentare offerta, si evidenzia che, con l'eccezione di quanto previsto per il criterio Q₁ e della *Documentazione a comprova* a pena l'esclusione dalla gara, la mancata presentazione della Offerta tecnica digitale o di parte di essa, pur non comportando l'esclusione dalla gara, non consentirà all'Operatore economico di concorrere all'attribuzione del relativo punteggio.

Per gli elementi dell'Offerta tecnica digitale che non risulteranno, a norma di quanto sopra, presentati verrà, pertanto, convenzionalmente attribuito un punteggio pari a 0 (zero).

Il Concorrente, infatti, mediante la dichiarazione di accettazione incondizionata di tutti i contenuti degli atti di gara formulata a video all'interno della Busta digitale Amministrativa - e successivamente sottoscritta mediante firma digitale del file pdf autogenerato dal sistema contenente la dichiarazione formulata a video nella Busta Amministrativa - accetta incondizionatamente gli atti di gara e si impegna ad eseguire le prestazioni secondo quanto previsto nel Capitolato Tecnico e nello schema di Accordo Quadro.

Fermo restando quanto sopra, l'Offerta tecnica, deve essere sottoscritta digitalmente dal medesimo soggetto che ha sottoscritto i documenti amministrativi.

6.C. OFFERTA ECONOMICA

Per ciascuno lotto per cui si intende presentare la propria offerta, il Concorrente dovrà, all'interno dell'evento relativo al suddetto lotto, cliccare su "Modifica risposta" e successivamente compilare, **a pena di esclusione**, i campi a video inserendo in cifre, nel campo "Offerta", gli **sconti offerti**, espressi in Euro IVA esclusa, per le voci di offerta economica di cui al precedente par. 3.4 per il Lotto 1 e par. 3.5 per i Lotti 2 e 3.

Con la presentazione dell'Offerta l'Impresa dichiara espressamente di aver preso conoscenza del Bando di gara, dello Schema di Accordo Quadro, del Capitolato Tecnico e di tutte le circostanze che possano interessare l'espletamento del servizio da affidare. Deve intendersi, quindi, che l'Impresa stessa ha riconosciuto l'incondizionata remuneratività dei



prezzi offerti e l'accettabilità di tutte le condizioni d'appalto, in base ai propri calcoli, alle proprie indagini e alle proprie stime.

L'impresa concorrente presentando l'Offerta s'impegna a mantenerla ferma e irrevocabile per almeno 180 giorni decorrenti dalla data di scadenza del termine per la presentazione dell'offerta.

N.B. Gli sconti unitari offerto possono contenere al massimo 3 cifre decimali dopo la virgola.

Per le operazioni di calcolo verrà fatto un arrotondamento del risultato nel seguente modo:

- *se la quarta cifra dopo la virgola è minore di 5, il valore della terza cifra dopo la virgola rimane inalterato;*

Esempio: 12,1224 => 12,122

Esempio: 12,12249 => 12,122

- *se la quarta cifra dopo la virgola è maggiore o uguale a 5, il valore della terza cifra dopo la virgola viene incrementato di una unità.*

Esempio: 12,1226 => 12,123

Esempio: 12,12251 => 12,123

Esempio: 12,1235 => 12,124

Il file Pdf autogenerato dal sistema contenente la dichiarazione di Offerta economica formulata a video, deve essere sottoscritto digitalmente dal medesimo soggetto che ha sottoscritto i documenti amministrativi di cui al precedente punto 6.A.

*Nel caso di **RTI/ConSORZI** di cui all'art. 45, comma 2, lett. e) del D. Lgs. 50/2016 e s.m.i. **costituendi** il file Pdf autogenerato dal sistema contenente la dichiarazione formulata a video di Offerta economica dovrà essere firmato digitalmente da ciascun Operatore economico parte della riunione.*

*Nel caso di **RTI/consorzi** di cui all'art. 45, comma 2, lett. e) del D. Lgs. 50/2016 e s.m.i. **costituiti** il file Pdf autogenerato dal sistema contenente la dichiarazione formulata a video di Offerta economica dovrà essere firmato digitalmente dall'Operatore economico Capogruppo/Mandatario.*

Ogni Concorrente potrà presentare una sola offerta per ciascun lotto.

Non saranno considerate documentazioni ed offerte presentate con modalità difformi da quelle previste nel presente Disciplinary di gara.



Al termine delle operazioni sopra descritte il Concorrente dovrà cliccare su “Salva ed Esci” per salvare quanto inserito e tornare alla propria pagina riepilogativa dell’Offerta.

N.B. Tutta la documentazione deve essere redatta in lingua italiana. In caso contrario, tutta la documentazione deve essere accompagnata da traduzione in lingua italiana certificata “conforme al testo straniero” dalla competente rappresentanza diplomatica o consolare ovvero da un traduttore ufficiale.

Ai sensi dell’art. 83, comma 9, del D.Lgs. n. 50/2016 e s.m.i., le carenze di qualsiasi elemento formale della domanda possono essere sanate attraverso la procedura di soccorso istruttorio. In caso di mancanza, incompletezza e ogni altra irregolarità essenziale degli elementi e della Domanda di partecipazione, con esclusione di quelle afferenti all’Offerta tecnica ed economica, la Stazione Appaltante assegnerà al Concorrente un termine, non superiore a dieci giorni, perché siano rese, integrate o regolarizzate le dichiarazioni necessarie, indicandone il contenuto e i soggetti che le devono rendere. Si ricorda che costituiscono irregolarità essenziali non sanabili le carenze della documentazione che non consentono l’individuazione del contenuto o del soggetto responsabile della stessa. **In caso di inutile decorso del termine di regolarizzazione il Concorrente è escluso dalla gara.**

7 TRASMISSIONE DELL’OFFERTA ON LINE

Si precisa che il Concorrente è **obbligatoriamente** tenuto a compilare i campi a video presenti all’interno delle buste on-line Amministrativa, Tecnica ed Economica e ad allegare i documenti richiesti.

Una volta espletate tali attività il Concorrente, per trasmettere la propria Offerta telematica, dovrà:

- cliccare su “Trasmetti risposta”;
- scaricare i file Pdf autogenerati dal sistema e contenenti:
 - la dichiarazione formulata a video nella Busta Amministrativa;
 - la dichiarazione formulata a video dell’Offerta tecnica;
 - la dichiarazione formulata a video di Offerta economica;



- firmare digitalmente tali file Pdf e allegarli sul Portale secondo le istruzioni visualizzate a video;
- cliccare su “OK” per confermare la trasmissione.

La trasmissione dei file autogenerati dal sistema e sottoscritti dal Concorrente tramite altro strumento (ad esempio tramite lo strumento della Messaggistica, e-mail, PEC aziendali, fax, etc.), inidoneo a garantire la segretezza della stessa, determinerà l'esclusione del Concorrente.

Il Concorrente potrà visualizzare nella sua cartella personale, alla colonna “Stato della risposta”, l'avvenuta trasmissione (Stato della risposta: “Trasmessa”).

Il Concorrente potrà modificare i dati precedentemente trasmessi entro e non oltre la data e l'ora di scadenza della presentazione dell'Offerta. In tal caso, il Concorrente dovrà procedere nuovamente alle operazioni di trasmissione e firma digitale dei file Pdf autogenerati, secondo le modalità sopraindicate.

Nel caso di Riunioni di imprese (RTI/Consorzi di cui all'art. 45, comma 2, lett. e) del D.Lgs. 50/2016) non ancora costituite, tutti gli Operatori Economici facenti parte della riunione stessa devono sottoscrivere i file Pdf generati dal Portale.

8 OPERAZIONI DI RICOGNIZIONE DELLE OFFERTE

La ricognizione delle offerte correttamente ricevute avverrà successivamente alla scadenza delle stesse, in una o più sedute riservate, con ausilio di strumenti telematici ad opera del soggetto Incaricato, nominato dal Responsabile del Procedimento per l'esame delle Buste Amministrative, nonché di una Commissione, incaricata della valutazione delle Buste Tecniche ed Economiche dei Concorrenti ammessi a tali fasi di gara, appositamente nominata dal Responsabile del Procedimento.

Il Portale informatico (con i relativi log di Sistema) garantirà l'attestazione e la tracciabilità di ogni operazione compiuta sulla piattaforma e l'inalterabilità delle registrazioni di sistema, quali rappresentazioni informatiche degli atti e delle operazioni compiute, assicurando la segretezza delle offerte e l'intangibilità dei documenti inviati.

La Stazione Appaltante si avvarrà della facoltà di **inversione procedimentale** prevista dall'art. 133, comma 8, del D.Lgs 50/2016.



Pertanto, per ogni lotto, si procederà all'apertura e ricognizione delle offerte pervenute come segue:

- a) apertura e ricognizione delle Buste digitali Tecniche pervenute a sistema da parte dei Concorrenti;
- b) apertura e ricognizione delle Buste digitali Economiche pervenute a sistema da parte dei Concorrenti ammessi alla valutazione economica;
- c) apertura e ricognizione delle Buste digitali Amministrative pervenute a sistema da parte di tutti i Concorrenti in posizione utile in graduatoria ai fini dell'aggiudicazione, secondo quanto previsto al par. 3.6.

Nel corso della prima seduta si procederà all'apertura sul Portale delle Buste digitali Tecniche.

Il calcolo del punteggio per i criteri tecnici conseguito da ciascun Concorrente sarà effettuato secondo il criterio di attribuzione indicato nel presente Disciplinare.

Il calcolo del Punteggio Qualità Totale sarà effettuato ove possibile dal Portale Acquisti.

Conclusa la valutazione delle offerte tecniche, la Commissione procederà all'apertura sul Portale delle Buste digitali Economiche e alla ricognizione delle Offerte Economiche pervenute a sistema da parte dei Concorrenti ammessi alla valutazione economica.

Il calcolo del punteggio per i singoli criteri economici, il Punteggio Prezzo Totale e le eventuali operazioni di riparametrazione dei punteggi saranno effettuati ove possibile dal Portale secondo il criterio di attribuzione stabilito nel presente Disciplinare.

La Commissione procederà con la valutazione delle offerte economiche e attribuirà il Punteggio Totale (PT) dato dalla sommatoria del Punteggio Qualità Totale (PQT) e Punteggio Prezzo Totale (PPT) conseguito da ciascun Concorrente per la parte tecnica ed economica.

In seguito, si procederà con la redazione della graduatoria provvisoria.

Nel caso in cui le offerte di due o più Concorrenti, in posizione utile in graduatoria ai fini dell'aggiudicazione secondo quanto previsto al par. 3.6, ottengano lo stesso Punteggio Totale (PT), ma punteggi differenti per il prezzo e per tutti gli altri elementi di valutazione,



sarà considerato in posizione utile in graduatoria ai fini dell'aggiudicazione il Concorrente che ha ottenuto il miglior punteggio sull'offerta tecnica.

Nel caso in cui le offerte di due o più Concorrenti, in posizione utile in graduatoria ai fini dell'aggiudicazione secondo quanto previsto al par. 3.6, ottengano lo stesso Punteggio Totale (PT) e gli stessi punteggi per il prezzo e per l'offerta tecnica, i predetti Concorrenti, su richiesta della stazione appaltante, dovranno presentare un'offerta migliorativa sul prezzo entro 5 giorni solari dalla richiesta. La richiesta è effettuata utilizzando la Piattaforma secondo le modalità che saranno successivamente comunicate. Sarà considerato in posizione utile in graduatoria ai fini dell'aggiudicazione il Concorrente che ha presentato la migliore offerta. Ove permanga l'ex aequo la commissione giudicatrice procede mediante al sorteggio ad individuare il Concorrente che sarà collocato in posizione utile in graduatoria ai fini dell'aggiudicazione. La stazione appaltante comunica il giorno e l'ora del sorteggio mediante la messaggistica del Portale.

Per ogni lotto, qualora il numero delle offerte ammesse sia pari o superiore a tre, la Stazione appaltante procederà - ai sensi dell'art. 97, comma 3, D.lgs. 50/2016 - con la valutazione di congruità delle offerte che presentano sia il punteggio della parte economica che quello relativo alla parte tecnica entrambi pari o superiori ai quattro quinti dei corrispondenti punti massimi attribuibili previsti nel presente Disciplinare.

Per ogni lotto, concluse le suddette operazioni da parte della Commissione, si procederà con l'apertura della Busta digitale Amministrativa dei Concorrenti collocati in posizione utile per l'aggiudicazione, secondo quanto previsto al par. 3.6, effettuando la ricognizione di quanto rinvenuto all'interno della stessa. La verifica della conformità della documentazione amministrativa dei Concorrenti, collocati in posizione utile per l'aggiudicazione, alle prescrizioni contenute nella *lex specialis* di gara (presente Disciplinare e Bando di gara) verrà esaminata sempre in seduta riservata. L'esito positivo della suddetta verifica comporterà la conferma della graduatoria di gara precedentemente individuata. L'eventuale esito negativo determinerà, invece, lo scorrimento della relativa graduatoria.

Eventuali carenze della Documentazione amministrativa potranno essere sanate, ai sensi dell'art. 83, comma 9, del D. Lgs. 50/2016, mediante la procedura di "soccorso istruttorio".



All'esito delle operazioni di ricognizione delle offerte, l'Incaricato chiuderà i propri lavori proponendo al Responsabile del Procedimento l'aggiudicazione dell'appalto nei confronti dei Concorrenti collocati in posizione utile per l'aggiudicazione per ogni lotto, secondo le modalità sopra descritte, trasmettendo tutti gli atti e documenti della gara ai fini dei successivi adempimenti.

Per ogni lotto, l'aggiudicazione verrà comunicata al Concorrente/i aggiudicatario/i e contestualmente a tutti i partecipanti alla gara ex art. 76 D. Lgs. 50/2016.

Con la comunicazione di cui all'art. 76, comma 5, lett. a), del D. Lgs. 50/2016 al/ai Concorrente/i aggiudicatario/i sarà richiesto il rimborso delle spese per la pubblicazione sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana e per la pubblicazione sui quotidiani così come stabilito al comma 11 dell'art. 216 del D. Lgs. 50/2016 e dal Decreto del Ministero delle infrastrutture e dei trasporti del 2.12.2016.

Il Responsabile del Procedimento per la fase di affidamento si riserva, ottenute le offerte, di valutarle con assoluta libertà e di pervenire o meno all'aggiudicazione, senza che gli offerenti possano vantare alcunché in argomento.

Gli esiti di gara saranno in ogni caso pubblicati nei modi di rito.

Ferservizi SpA si riserva la facoltà di aggiudicare o meno la gara anche in presenza di una o più offerte valide.

9 MOTIVI DI ESCLUSIONE

Fermo restando la specifica disciplina di cui ai punti 6.A e 6.B determina l'esclusione del Concorrente il fatto che:

- manchino o nello spazio relativo sia inserito un documento difforme da quello richiesto;
- non risultino pervenuti sul sistema telematico nello spazio deputato al caricamento dell'Offerta entro il termine stabilito nel presente Disciplinare di gara, anche se sostitutivi di Offerta precedente;
- non siano firmati secondo le modalità specificamente indicate.

Sarà altresì esclusa:

- l'Offerta sottoposta a condizione o comunque contenente modifiche o riserve alle condizioni poste a base di gara, ovvero l'Offerta espressa in modo indeterminato o



incompleto (tale da determinare incertezza assoluta sul suo contenuto e carente di altri elementi essenziali);

- l'Offerta relativa ad altro procedimento;
- l'Offerta non sottoscritta dal Legale Rappresentante del Concorrente o da persona munita dei necessari poteri debitamente documentati ovvero tale da determinare l'impossibilità di attribuzione ad un soggetto determinato (es. firma illeggibile, non menzione della qualifica del sottoscrittore, ovvero per persona da nominare), ad eccezione di eventuali irregolarità della firma della Busta digitale Amministrativa che potranno essere mediante la procedura di "soccorso istruttorio";
- l'Offerta economica priva dell'indicazione degli sconti offerti;
- l'Offerta non corredata dai documenti richiesti nel presente Disciplinare di gara.

Saranno, altresì, esclusi i Concorrenti:

- le cui Offerte sono imputabili ad un unico centro decisionale, sulla base di univoci elementi;
- che non producono idonea documentazione del pagamento del contributo ANAC.

10 AVVERTENZE

- È possibile, nei termini fissati, ritirare l'Offerta presentata. Scaduto il termine per la presentazione delle Offerte, l'Offerta non potrà più essere ritirata.
- Una volta ritirata un'Offerta precedentemente presentata è possibile, entro i termini perentoriamente stabiliti dal presente Disciplinare di gara, presentare una nuova Offerta.
- La presentazione dell'Offerta costituisce accettazione incondizionata delle clausole contenute nel presente Disciplinare di gara e negli altri atti di gara (Bando di gara, Capitolato Tecnico, Schema di Accordo Quadro, ecc.) con rinuncia ad ogni eccezione.
- La Stazione Appaltante, con riferimento ai singoli Lotti, si riserva la facoltà di non dare seguito alla gara o di prorogarne la data, senza che i Concorrenti possano avanzare alcuna pretesa al riguardo.
- La Stazione Appaltante, con riferimento ai singoli Lotti, si riserva di valutare le Offerte con assoluta libertà e di pervenire all'accettazione della migliore di esse, non esclusa la



possibilità di continuare la trattativa per l'individuazione dell'offerta più vantaggiosa nel caso due o più Operatori economici presentassero Offerte identiche (con uguale punteggio totale).

- La Stazione Appaltante, con riferimento ai singoli Lotti, ha facoltà di non procedere all'aggiudicazione se nessuna Offerta risulti conveniente o idonea in relazione all'oggetto dell'appalto.
- Con la presentazione dell'Offerta deve intendersi che il Concorrente stesso ha riconosciuto l'incondizionata remuneratività del prezzo offerto e l'accettabilità di tutte le condizioni d'appalto, in base ai propri calcoli, alle proprie indagini ed alle proprie stime.
- La Stazione Appaltante, con riferimento ai singoli Lotti, si riserva la facoltà di aggiudicare o meno in presenza anche di una sola Offerta valida, così come si riserva la facoltà di non aggiudicare la gara anche in presenza di una o più offerte valide.
- La Stazione Appaltante, al ricorrere delle ipotesi di cui all'art. 110, comma 1, del D.lgs. 50/16 e s.m.i., si riserva la facoltà di scorrere la graduatoria di gara. L'eventuale successivo affidamento potrà avvenire alle condizioni proposte in gara dal soggetto interpellato per lo stesso.

Con la presentazione dell'offerta l'Operatore economico concorrente si impegna a mantenerla ferma ed irrevocabile per 180 giorni a decorrere dal termine per la sua presentazione.

11 EFFICACIA DELL'AGGIUDICAZIONE E STIPULA DELL'ACCORDO QUADRO

11.1 Efficacia dell'aggiudicazione

Con riferimento ai singoli Lotti, l'aggiudicazione diventerà efficace a seguito della verifica del possesso dei prescritti requisiti (ai sensi dell'art. 32, comma 7, del D. Lgs. 50/2016). A tal fine, il Concorrente risultato aggiudicatario, entro 15 (quindici) giorni naturali consecutivi dalla richiesta inoltrata dalla Stazione Appaltante, dovrà produrre:

- a) la documentazione attestante il possesso dei requisiti dichiarati in sede di gara sia in risposta al Bando che con la presentazione dell'Offerta ovvero:



- in merito al requisito di cui al Punto III.1.2) del Bando di gara, ovvero *“Realizzazione, nel corso degli ultimi 3 esercizi finanziari (da bilancio approvato alla data di pubblicazione del Bando di gara), di un fatturato globale medio annuo non inferiore, in relazione al lotto cui si intende concorrere, a:*

- 970.000,00 € (al netto dell'IVA) per il Lotto 1;
- 600.000,00 € (al netto dell'IVA) per il Lotto 2;
- 200.000,00 € (al netto dell'IVA) per il Lotto 3.”

è richiesta la copia dei bilanci del triennio di riferimento riclassificati in base alle normative europee recepite nell'ordinamento italiano, corredati dalla relativa nota che ne attesti l'avvenuto deposito da cui emerga il possesso del requisito dichiarato relativo al lotto per cui è risultato aggiudicatario;

- in merito al requisito di cui al Punto III.1.3) del Bando di Gara, ovvero *“Realizzazione, nel corso del triennio antecedente la data di pubblicazione del Bando di gara, di un contratto di punta — o più contratti con il medesimo cliente, ivi incluse proroghe e/o rinnovi — avente ad oggetto servizi analoghi a quelli del presente appalto (con specifico riferimento ai Lotti 2 e 3: avente ad oggetto servizi di sperimentazione tramite la realizzazione di Proof of Value), per un importo non inferiore, in relazione al lotto cui si intende concorrere, a:*

- 145.500,00 € (al netto dell'IVA) per il Lotto 1;
- 90.000,00 € (al netto dell'IVA) per il Lotto 2;
- 30.000,00 € (al netto dell'IVA) per il Lotto 3.”

è richiesta l'originale o la copia conforme del contratto stipulato corredato, alternativamente, dalla: i) dichiarazione, in originale o copia conforme all'originale, del Committente che comprovi la regolare esecuzione ed attesti il periodo di riferimento; ii) dichiarazione emessa dalla Società di revisione/Revisore contabile/Collegio sindacale attestante l'importo delle fatture quietanzate emesse con riferimento al contratto dichiarato nel periodo di riferimento; che attesti il possesso del requisito dichiarato relativo al lotto per cui è risultato aggiudicatario. Si precisa, inoltre, che ai fini della dimostrazione del suddetto requisito saranno considerati come singolo contratto anche contratti prorogati o rinnovati ovvero stipulati per ampliare progressivamente le prestazioni rese dall'Appaltatore in



favore di un unico committente (impresa o Gruppo), ovvero tutti i contratti/ordini applicativi di un Accordo Quadro;

- con riferimento ai soli Lotti 2 e 3, in merito al criterio Q₂ - Execution Capacity, qualora sia stata presentata offerta per tale criterio, sono richieste le dichiarazioni, in originale o copia conforme, dei Committenti che comprovino la realizzazione/conclusione di tali POC/POV che riportino la data di esecuzione (anche ancora in corso), il TRL ed il settore;
- con riferimento ai soli Lotti 2 e 3, in merito al criterio Q₃ – Maturità dei partner, qualora sia stata presentata offerta per tale criterio, sono richieste: le dichiarazioni, in originale o copia conforme, dei Committenti che comprovino la presenza nelle città/paesi presidiate/i; in alternativa, l'originale o la copia conforme, dei contratti di collaborazione con università e/o con partner;
- con riferimento ai soli Lotti 2 e 3, in merito al criterio Q₄ – Opportunità di co-sviluppo, qualora sia stata presentata offerta per tale criterio, è richiesto originale o copia conforme dei documenti aziendali (regolamento/procedura interna) o presentazione di agreement (ed eventuale RACI) o regole di ingaggio relativamente a quanto offerto;
- con riferimento ai soli Lotti 2 e 3, in merito al criterio Q₅ – Linee per la valorizzazione di IP, qualora sia stata presentata offerta per tale criterio, sono richieste le dichiarazioni, in originale o copia conforme, dei Committenti che comprovino le esperienze pregresse di negoziazione di titolarità e/o di diritti di sfruttamento dell'IP; in alternativa, l'originale o la copia conforme, delle policy in essere che contemplino le modalità di negoziazione di titolarità e/o dei diritti sfruttamento dell'IP;
- con riferimento ai soli Lotti 2 e 3, in merito al criterio Q₆ – Internazionalizzazione, qualora sia stata presentata offerta per tale criterio, è richiesta la visura camerale, in originale o copia conforme, che comprovino l'esistenza di presidi diretti e/o l'originale o, in alternativa, la copia conforme di contratti di collaborazione con partner o, in alternativa, eventuali lettere di intento o, in alternativa, memorandum of understanding;



- b) la documentazione occorrente per l'espletamento degli accertamenti previsti dalla c.d. "legislazione antimafia";
- c) una **Polizza RCT** con massimale non inferiore ad **€ 10.000.000,00 (Euro diecimilioni/00) per sinistro/anno**.

Fermo quanto previsto di seguito con riferimento al rating della Compagnia di assicurazione, la Polizza non dovrà necessariamente essere stipulata *ex novo* in favore di Ferrovie dello Stato Italiane SpA, essendo sufficiente che l'Aggiudicatario trasmetta una propria polizza a copertura RCT con massimali non inferiori a € 10.000.000,00 (Euro diecimilioni/00) per sinistro/anno e valida nei territori di esecuzione dei servizi.

La polizza RCT dovrà coprire tutto il periodo di durata contrattuale. Pertanto, ove necessario, l'Aggiudicatario sarà tenuto ad estendere, al momento della scadenza, la durata della polizza stessa al fine di coprire tutto il periodo di durata contrattuale. Nel caso di attivazione dell'opzione di durata di cui al precedente par. 1.3, l'Aggiudicatario sarà tenuto ad estendere, ove necessario, la durata della Polizza RCT.

In alternativa alle ipotesi sopra descritte di estensione della durata della polizza RCT, l'Aggiudicatario potrà produrre una nuova polizza RCT sempre con massimali non inferiori a € 10.000.000,00 (Euro diecimilioni/00) per sinistro/anno e valida nei territori di esecuzione dei servizi.

N.B. Saranno accettate solo polizze rilasciate da garanti dei quali le strutture operative di Ferrovie dello Stato Italiane SpA verificheranno l'affidabilità creditizia.

Relativamente agli istituti assicurativi si rendono noti fin d'ora i criteri oggettivi sulla base dei quali viene valutata l'affidabilità economica degli stessi; l'assicuratore garante, oltre ad essere autorizzato ad operare in Italia, dovrà possedere un livello di rating non inferiore a quanto segue:

- BBB-, quanto all'Agenzia Standard & Poor's;
- BBB-, quanto all'Agenzia FITCH;
- Baa3, quanto all'Agenzia MOODY's.



d) una **Polizza RC Professionale** con:

- massimale non inferiore al 10% dell'importo massimo del Lotto 1 e con il minimo di euro 100.000 per sinistro e in aggregato e valida nei territori di esecuzione dei servizi;
- massimale non inferiore al 10% dell'importo massimo del Lotto 2 e con il minimo di euro 100.000 per sinistro e in aggregato e valida nei territori di esecuzione dei servizi;
- massimale non inferiore al 10% dell'importo massimo del Lotto 3 e con il minimo di euro 100.000 per sinistro e in aggregato e valida nei territori di esecuzione dei servizi.

Fermo quanto previsto di seguito con riferimento al rating della Compagnia di assicurazione, la Polizza non dovrà necessariamente essere stipulata *ex novo* in favore di Ferrovie dello Stato Italiane SpA, essendo sufficiente che l'Aggiudicatario trasmetta una propria polizza a copertura RC Professionale con le stesse caratteristiche di cui sopra (massimale, minimo per sinistro, ..).

La polizza RC Professionale dovrà coprire tutto il periodo di durata contrattuale.

Pertanto, ove necessario, l'Aggiudicatario sarà tenuto ad estendere, al momento della scadenza, la durata della polizza stessa al fine di coprire tutto il periodo di durata contrattuale. Nel caso di attivazione dell'opzione di durata di cui al precedente par. 1.3, l'Aggiudicatario sarà tenuto ad estendere, ove necessario, la durata della Polizza RC Professionale.

In alternativa alle ipotesi sopra descritte di estensione della durata della polizza RC Professionale, l'Aggiudicatario potrà produrre una nuova polizza RC Professionale sempre con le stesse caratteristiche di cui sopra (massimale, minimo per sinistro, ..).

N.B. Saranno accettate solo polizze rilasciate da garanti dei quali le strutture operative di Ferrovie dello Stato Italiane SpA verificheranno l'affidabilità creditizia.

Relativamente agli istituti assicurativi si rendono noti fin d'ora i criteri oggettivi sulla base dei quali viene valutata l'affidabilità economica degli stessi; l'assicuratore garante,



oltre ad essere autorizzato ad operare in Italia, dovrà possedere un livello di rating non inferiore a quanto segue:

- BBB-, quanto all'Agenzia Standard & Poor's;
- BBB-, quanto all'Agenzia FITCH;
- Baa3, quanto all'Agenzia MOODY's.

N.B. Saranno accettate solo polizze rilasciate da garanti dei quali le strutture operative di Ferrovie dello Stato Italiane SpA verificheranno l'affidabilità creditizia.

Relativamente agli istituti assicurativi si rendono noti fin d'ora i criteri oggettivi sulla base dei quali viene valutata l'affidabilità economica degli stessi; l'assicuratore garante, oltre ad essere autorizzato ad operare in Italia, dovrà possedere un livello di rating non inferiore a quanto segue:

- BBB-, quanto all'Agenzia Standard & Poor's;
- BBB-, quanto all'Agenzia FITCH;
- Baa3, quanto all'Agenzia MOODY's.

N.B. Tutta la documentazione deve essere redatta in lingua italiana. In caso contrario, tutta la documentazione deve essere accompagnata da traduzione in lingua italiana certificata "conforme al testo straniero" dalla competente rappresentanza diplomatica o consolare ovvero da un traduttore ufficiale.

In caso di mancato rispetto dei termini intimati per la produzione della documentazione ovvero in caso di mancata prova della sussistenza anche di uno solo dei requisiti richiesti per la stipula dell'Accordo Quadro dalla normativa vigente e dalla *lex specialis*, la Stazione Appaltante disporrà la revoca dell'aggiudicazione e provvederà all'eventuale segnalazione del fatto all'A.N.A.C., ferma, in ogni caso, la facoltà di agire per il risarcimento del maggior danno. Ove si verifichi tale ipotesi è in facoltà della Stazione Appaltante procedere all'aggiudicazione al Concorrente che segue in graduatoria, ferma restando la necessità di procedere anche in capo a quest'ultimo alle verifiche sopra descritte. In relazione alle cause



di esclusione dalla partecipazione alle procedure di affidamento degli appalti, all'affidamento di subappalti e alla stipula dei relativi contratti, la Stazione Appaltante può comunque effettuare controlli ai sensi della vigente normativa nei confronti dei soggetti che partecipano in qualunque forma al presente affidamento.

La Stazione Appaltante richiede ai soggetti di cui sopra i documenti comprovanti quanto dichiarato durante il procedimento di gara, qualora non sia possibile procedere nelle forme specificate dal D.P.R. 445/2000.

Successivamente alla positiva verifica dei requisiti la Stazione Appaltante comunicherà l'efficacia dell'aggiudicazione ai concorrenti aggiudicatari richiedendo la costituzione della cauzione definitiva di cui al successivo punto 11.3.

La Stazione Appaltante si riserva la facoltà di disporre l'efficacia dell'aggiudicazione nelle more delle verifiche previste ai sensi dell'art. 32 di cui al D. Lgs. 50/2016.

11.2 Cauzione

Con riferimento a ciascun lotto aggiudicato, a garanzia dell'esatto adempimento degli obblighi contrattuali, il Concorrente aggiudicatario dovrà prestare entro 15 giorni dalla data di comunicazione di efficacia dell'aggiudicazione, apposita cauzione definitiva. In particolare:

- **per il LOTTO 1:** l'Aggiudicatario dovrà prestare una garanzia fideiussoria pari al 10% dell'importo massimo del lotto e precisamente pari ad euro 291.000,00;
- **Per i LOTTI 2 e 3:**

Nel caso di n. 1 Aggiudicatario

L'Aggiudicatario (con quota % ripartizione=100%) dovrà prestare una garanzia fideiussoria pari al 10% dell'importo massimo del lotto e precisamente pari ad euro 180.000,00.

Nel caso di n. 2 Aggiudicatari



Il 1° Aggiudicatario (con quota % ripartizione=70%) dovrà prestare una garanzia fideiussoria pari al 10% della quota spettante dell'importo massimo del lotto e precisamente pari ad euro 126.000,00.

Il 2° Aggiudicatario (con quota % ripartizione=30%) dovrà prestare una garanzia fideiussoria pari al 10% della quota spettante dell'importo massimo del lotto e precisamente pari ad euro 54.000,00.

Nel caso di n. 3 Aggiudicatari

Il 1° Aggiudicatario (con quota % ripartizione=50%) dovrà prestare una garanzia fideiussoria pari al 10% della quota spettante dell'importo massimo del lotto e precisamente pari ad euro 90.000,00.

Il 2° Aggiudicatario (con quota % ripartizione=30%) dovrà prestare una garanzia fideiussoria pari al 10% della quota spettante dell'importo massimo del lotto e precisamente pari ad euro 54.000,00.

Il 3° Aggiudicatario (con quota % ripartizione=20%) dovrà prestare una garanzia fideiussoria pari al 10% della quota spettante dell'importo massimo del lotto e precisamente pari ad euro 36.000,00.

L'importo della suddetta garanzia è riducibile del 50% in caso di possesso da parte dell'Operatore Economico Aggiudicatario di un sistema di qualità conforme alla norma UNI EN ISO 9001. Al fine di poter beneficiare della riduzione del 50% sull'importo della garanzia, dovrà essere trasmesso, in allegato alla cauzione con importo ridotto, originale o copia autenticata da notaio o altro pubblico ufficiale del Certificato ISO.

La predetta cauzione sarà svincolata in un'unica soluzione sei mesi dopo la scadenza delle obbligazioni nascenti dall'Accordo Quadro ovvero dell'ultimo ordine applicativo, qualora la data di scadenza dell'Ordine applicativo sia successiva a quella naturale dell'Accordo Quadro), sempre che, all'atto dello svincolo, non sussistano partite aperte, contestazioni o controversie pendenti.

I soggetti aggiudicatari dell'appalto dovranno comunicare preventivamente a Ferservizi S.p.A. tutti i dettagli per l'univoca identificazione dell'Istituto garante e la stessa accetterà solo garanzie rilasciate da garanti oggetto di gradimento del Gruppo FS, verificata



l'affidabilità creditizia, effettuando la valutazione dei relativi requisiti di natura economico patrimoniale.

Relativamente agli istituti assicurativi si rendono noti fin d'ora i criteri oggettivi sulla base dei quali viene valutata l'affidabilità economica degli stessi; l'assicuratore fidejubente, oltre ad essere autorizzato ad operare in Italia, dovrà possedere contemporaneamente i seguenti requisiti:

1. Indice di solvibilità non inferiore a 1,2;
2. Capitale Sociale pari almeno a 2 volte il valore della fidejussione da prestare;
3. Raccolta Premi Lordi Totale pari ad almeno 100 volte il valore della fidejussione da prestare.

N.B. La singola compagnia di assicurazioni sarà accettata fino a quando la somma di tutte le fidejussioni prestate nei confronti del Gruppo FS non raggiunga il relativo capitale sociale.

Fermo restando quanto sopra, la cauzione definitiva potrà essere costituita:

a) mediante fidejussione utilizzando lo schema allegato al presente Disciplinare di gara (**ALL. 7**) e prevedendo espressamente:

- la qualificazione della fideiussione quale Contratto autonomo di garanzia;
- l'obbligo del garante di comunicare al Committente ogni elemento che possa inficiare la validità o efficacia della garanzia;
- l'escussione a semplice richiesta;
- l'espressa rinuncia da parte del garante a godere del beneficio della preventiva escussione del debitore principale;
- la rinuncia del garante alla possibilità di far valere il decorso del termine di sei mesi entro il quale, nell'ipotesi di scadenza dell'obbligazione principale, il creditore è tenuto a proporre (ai sensi dell'art. 1957 cod. civ.) le proprie istanze avverso il debitore;
- il pagamento della somma garantita entro 15 giorni dal ricevimento della richiesta scritta;
- l'inopponibilità al Committente di qualsiasi eccezione o riserva, anche se fondata sul mancato pagamento del premio o su altre forme di inadempienza dell'Appaltatore nei confronti del garante;



- che la sottoscrizione del garante sia corredata da autentica notarile attestante poteri e qualità dei firmatari.

Si precisa che la firma dei Legali Rappresentanti dell'Istituto emittente dovrà essere autenticata da parte di un notaio attestante poteri e qualità del firmatario.

b) in numerario mediante deposito vincolato versando l'importo della cauzione in contanti su un conto corrente indicato da Ferservizi.

Per la società debitrice costituirà titolo liberatorio dell'obbligo di garanzia una delle seguenti condizioni:

- la restituzione del documento originale di fideiussione;
- la restituzione di copia del documento di fideiussione con apposta annotazione di liberazione sottoscritta in originale;
- specifica lettera di liberazione inviata alla società debitrice obbligata nella quale si indica che il fideiussore deve intendersi sciolto dall'obbligo assunto.

Questa Stazione Appaltante si riserva, in caso di urgenza, la facoltà di procedere alla stipula del relativo Accordo Quadro anche nelle more della produzione della cauzione definitiva di cui sopra.

A tal fine l'Accordo Quadro stabilirà espressamente che i pagamenti delle prestazioni rese saranno sospesi fino alla costituzione e produzione di idonea cauzione.

11.3 Formalizzazione dell'Accordo Quadro

Il rapporto sarà formalizzato **non prima di 35 giorni dall'invio dell'ultima comunicazione di avvenuta aggiudicazione** (ai sensi dell'art. 32, comma 9, D.Lgs. n. 50/2016 e s.m.i.), salvo il ricorrere delle ipotesi di cui all'art. 32, comma 10, D.Lgs. n. 50/2016 e s.m.i. che rendono inapplicabile il termine di cui sopra.

La conclusione dell'Accordo Quadro avverrà con la sottoscrizione dell'atto da ciascuna delle Parti.

Ferservizi SpA ricorrerà alla "firma digitale" per la sottoscrizione dell'Accordo Quadro e degli allegati allo stesso, ai sensi del D. Lgs. 82/2005 e del Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 13 gennaio 2004. Il Concorrente si impegna a dotarsi di quanto necessario per la conclusione dell'Accordo Quadro, attraverso l'apposizione della firma digitale del suo Legale Rappresentante.



Ove l'aggiudicatario risulti inadempiente ad uno qualsiasi degli adempimenti e/o prescrizioni prodromici alla stipula del contratto, previsti nella lettera di "Comunicazioni di aggiudicazione" e/o nella lettera di "Comunicazione efficacia dell'aggiudicazione", ovvero non si presenti o non proceda alla stipula dell'Accordo Quadro nel termine fissato si procederà alla revoca dell'aggiudicazione.

Tale circostanza potrà integrare la situazione di grave negligenza o malafede nell'esecuzione delle prestazioni affidate, e, secondo motivata valutazione di Ferservizi, potrà assumere rilievo ai fini dell'ammissione a successive procedure di scelta del contraente ai fini della stipula di ulteriori contratti ovvero ai fini dell'autorizzazione all'esecuzione di prestazioni in subappalto.

Resta ferma, in ogni caso, la facoltà della Stazione Appaltante di agire per il risarcimento del maggior danno.

Le eventuali modifiche di regime fiscale non daranno luogo, in alcun caso, a variazioni dei corrispettivi pattuiti.

12 SUBBAPPALTO

Il ricorso al subappalto è consentito in conformità a quanto previsto dall'art. 105 del D.Lgs. n. 50/2016 e ss.mm.ii. A tal fine, il Concorrente è obbligato ad indicare in sede di offerta le prestazioni dell'Appalto che intende subappaltare a terzi.

L'attività di trasporto e mera consegna del prodotto fornito effettuata da Operatori specializzati non è da intendersi subappalto.

13 FATTURAZIONE E PAGAMENTI

Le condizioni di pagamento sono dettagliatamente indicate nello Schema di Accordo Quadro (**ALL. 2**).

13.1 In caso di Subappalto

In caso di subappalto, i contratti sottoscritti con i subappaltatori e/o subfornitori dovranno contenere, a pena di nullità, la clausola con la quale ciascuno di essi assume gli obblighi di tracciabilità finanziaria previsti dalla Legge 13 agosto 2010, n. 136.



13.2 In caso di RTI/ConSORZI ex art. 45, comma 2, lett. e), D. Lgs. 50/2016

In caso di RTI e Consorzi ex art. 45, comma 2, lett. e) D. Lgs. 50/2016, la regola seguita da questa Stazione Appaltante è il pagamento liberatorio “nelle mani” della Mandataria (sia delle fatture imputabili a sé medesima che di quelle della/e mandante/i); tuttavia è possibile per il Concorrente esplicitare la volontà di ottenere il pagamento in capo alla Mandataria delle fatture a sé imputabili e alle mandanti delle proprie (pagamento separato).

Tale precisa volontà dovrà risultare inequivocabilmente nell’atto costitutivo della riunione.

14 TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

Le Parti si impegnano a trattare i dati personali, acquisiti nell’ambito e per le finalità connesse all’affidamento e all’esecuzione del contratto, nel rispetto dei principi di correttezza, liceità e trasparenza previsti dalla normativa vigente in materia di protezione dei dati personali (Regolamento UE 2016/679 e dal D.Lgs. n. 196/2003 e s.m.i).

In particolare, le Parti si impegnano a trattare i dati personali nel rispetto del principio di minimizzazione, nonché a garantirne l’integrità e la riservatezza.

È fermo l’obbligo di ciascuna delle Parti, in qualità di Titolari autonomi del trattamento, di fornire l’informativa sul trattamento dei dati personali alle persone fisiche della propria organizzazione e a quelle dell’altra Parte i cui dati siano trattati per le finalità di cui al primo paragrafo del presente articolo e garantire l’esercizio dei diritti degli interessati.

L’obbligo di informativa di cui al terzo comma viene assolto da Fersservizi S.p.A. mediante pubblicazione nella sezione “Protezione Dati Personali” del sito istituzionale www.fersservizi.it e nel Portale Acquisti accessibile all’indirizzo www.acquisitionlinefersservizi.it e dal Contraente mediante la modalità di somministrazione che verrà indicata successivamente dallo stesso e sarà inserita nello specifico articolo dell’Accordo Quadro. L’obbligo di informativa è inoltre assolto dalle Società del Gruppo FS Italiane Titolari del trattamento mediante pubblicazione sui rispettivi siti istituzionali.

Ciascuna Parte risponde delle contestazioni, azioni o pretese avanzate da parte degli interessati e/o di qualsiasi altro soggetto e/o Autorità in merito alla inosservanza alla normativa vigente in materia di protezione dei dati personali (Regolamento UE 2016/679 e dal D.Lgs. 196/2003 e s.m.i), ad essa ascrivibili.

15 RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO E RIFERIMENTI



Le funzioni del Responsabile del Procedimento per la fase dell'affidamento, ai sensi dell'art. 31, comma 10, del D. Lgs. 50/2016, verranno assicurate da Mario Coppola.

Il Responsabile del procedimento per la fase esecutiva dell'Accordo, deputato alla gestione ed al controllo sull'esatta esecuzione dell'Accordo, è individuato in:

- Lotto 1: Responsabile *pro tempore* della U.O. Technology, Innovation & Digital – Innovation - Open Innovation di Ferrovie dello Stato Italiane SpA;
- Lotti 2 e 3: Responsabile *pro tempore* della U.O. Technology, Innovation & Digital - Technology Partnerships & Digital Industrial Agreements di Ferrovie dello Stato Italiane SpA.

16 ALTRE INFORMAZIONI

Eventuali quesiti o chiarimenti sul contenuto della presente gara, potranno essere richiesti, in lingua italiana, dai soli Operatori economici registrati al Portale nonché registrati alla gara, entro e non oltre il **giorno 15/07/2023 alle ore 13:00**, utilizzando esclusivamente lo strumento della “*Messaggistica on-line*” disponibile all'interno del Portale sopra menzionato. Le risposte ai chiarimenti saranno riportate nell'apposita area “Messaggi” ovvero come documento allegato nell'area “Allegati” della Gara on-line e saranno visibili ai Concorrenti invitati alla gara.

Ai Concorrenti registrati alla gara verrà inviata una comunicazione (e-mail) con invito a prendere visione delle risposte ai chiarimenti/quesiti.

Il presente Disciplinare di gara non vincola in alcun modo questa Stazione Appaltante né può generare diritti o interessi di sorta in capo ai partecipanti.

Gennaro Ranieri